

**Số 77 – Tháng 11/2017**

**CHUYÊN ĐỀ:**

**MÔ HÌNH PHÁT TRIỂN BÓNG ĐÁ  
CHUYÊN NGHIỆP CỦA MỘT SỐ QUỐC GIA  
TRÊN THẾ GIỚI**

## **LỜI NÓI ĐẦU**

*Bóng đá là môn thể thao thu hút sự quan tâm và chú ý không chỉ của giới chuyên môn mà còn của đông đảo người hâm mộ trên thế giới. Sự phát triển của Bóng đá đòi hỏi sự đầu tư nghiêm túc của Chính phủ một quốc gia, khả năng tiềm lực kinh tế, hệ thống cơ sở hạ tầng, trang thiết bị, các giá trị về văn hóa, cũng như trình độ của cầu thủ...*

*Trong Chuyên đề lần này, Ban biên tập xin gửi đến quý bạn đọc những thông tin cơ bản về Bóng đá và Mô hình phát triển Bóng đá chuyên nghiệp của một số quốc gia trên thế giới. Đặc biệt, những bài viết tổng hợp số liệu về mô hình Bóng đá chuyên nghiệp của các quốc gia khu vực Đông Nam Á và Châu Á như Singapore, Thái Lan, Trung Quốc, Nhật Bản... sẽ được đưa ra xem xét chi tiết hơn, giúp bạn đọc có được cái nhìn tổng quát về sự phát triển của môn thể thao này ở quy mô châu lục.*

**Ban biên tập**

## MỤC LỤC

Lời nói đầu	2
Khái niệm	4
Mô hình phát triển bóng chuyên nghiệp trên thế giới	8
Thái Lan	8
Singapore	17
Trung Quốc	28
Bóng đá Nhật Bản và quá trình phát triển giải Bóng đá J.League	39
Hiệp hội Bóng đá Ireland và triết lý lấy cầu thủ làm trung tâm	42
Mô hình phát triển Bóng đá tại Iceland	51
Phát triển tài năng ở Hiệp hội Bóng đá Đức	58

## **KHÁI NIỆM**

---

### **Bóng đá chuyên nghiệp**

Bóng đá chuyên nghiệp là một trong những môn thể thao chuyên nghiệp phổ biến nhất hiện nay trên thế giới. Theo một con số thống kê, giá trị của nền Bóng đá chuyên nghiệp thế giới vào khoảng 600 tỷ đô-la Mỹ. Tính đến những năm cuối của thế kỷ 20, có khoảng 250 triệu cầu thủ tham gia thi đấu tại các giải Bóng đá chuyên nghiệp tại hơn 200 quốc gia trên thế giới.

Ngày nay, có rất nhiều các giải Bóng đá chuyên nghiệp trên thế giới, ví dụ như Giải Bóng đá Ngoại hạng Anh, Giải Bóng đá Bundesliga của Đức, Giải La Liga của Tây Ban Nha, Giải Seria A của Italy, Giải J-League của Nhật Bản, Giải S-League của Singapore, Giải A-League của Trung Quốc, Giải Thai Premier League của Thái Lan...

### **Những yếu tố cấu thành nên nền Bóng đá**

Theo một nghiên cứu của các chuyên gia Bóng đá, có rất nhiều yếu tố cấu thành nên nền Bóng đá chuyên nghiệp, tuy nhiên tập trung chính gồm 6 yếu tố: (1) đội bóng, (2) chất lượng trận đấu, (3) cách thức quản lý CLB, (4) SVĐ và các địa điểm thi đấu, (5) trình độ cầu thủ và (6) thương hiệu của CLB và các sản phẩm hàng hóa có thương hiệu của CLB.

- **Đội bóng:** Bóng đá là một môn thể thao đồng đội. Một cầu thủ có kỹ năng tốt, kinh nghiệm thi đấu tốt, tuy nhiên vẫn khó có thể liên tục giành thành công nếu như không ở trong một đội

bóng đồng đều, các cầu thủ biết phối hợp nhịp nhàng và triển khai chiến thuật thi đấu hiệu quả.

- Chất lượng trận đấu, cấu trúc giải đấu...: Bóng đá là một môn thể thao đồng đội. Điều này được thể hiện không chỉ qua sự phối hợp giữa các cầu thủ trong cùng một CLB, mà còn thông qua việc tổ chức thành công một giải đấu. Giải đấu Bóng đá được diễn ra thành công khi và chỉ khi có sự đồng nhất giữa các CLB tham gia trong điều lệ thi đấu, cũng như các cầu thủ thể hiện hết khả năng và kỹ thuật trong các trận tranh tài.

- Cách thức quản lý CLB: Nằm trong tay một CLB Bóng đá chuyên nghiệp đồng nghĩa với việc các cầu thủ của CLB Bóng đá đây phải luôn ở vị trí thi đấu sẵn sàng, và các vấn đề liên quan đến tài chính, điều hành CLB cũng phải được quản lý một cách chuyên nghiệp, minh bạch cùng hướng tới một mục tiêu giành thành tích cao khi thi đấu.

- SVĐ và các địa điểm thi đấu: Một trận đấu Bóng đá, xét về tính chất, hội tụ những yếu tố cơ bản như diễn ra trong khoảng thời gian ngắn, không thể đoán trước các tình huống và kết quả mang tính khách quan. Nếu như trước đây, các trận đấu Bóng đá được diễn ra dưới sự theo dõi của hàng ngàn khán giả ở các SVĐ, với những cách thức thể hiện cảm xúc đa dạng. Thì ngày nay, các trận đấu Bóng đá luôn thu hút sự chú ý của rất đông người hâm mộ thông qua sóng truyền hình trực tiếp. Đây chính là một nguồn thu lớn cho nền Bóng đá chuyên nghiệp trong việc bán bản quyền truyền hình các trận đấu.

Bên cạnh đây, hệ thống các SVĐ ngày nay đã được nâng cấp, sửa sang, cải tạo, đôi khi là xây mới để phù hợp hơn với

xu hướng phát triển của môn thể thao. Đôi khi người ta không chỉ đến SVĐ để theo dõi Bóng đá, mà đây còn là nơi để các cầu thủ tập luyện, sinh hoạt, là nơi để các cổ động viên Bóng đá tận hưởng mọi dịch vụ tốt nhất đi kèm, và là nơi để các nhà kiến trúc sư thỏa sức sáng tạo nên vẻ đẹp của các công trình thể thao...

- Các cầu thủ chuyên nghiệp, các ngôi sao Bóng đá: Cầu thủ và sự tiến bộ của họ qua khoảng thời gian thi đấu, luyện tập là vấn đề luôn được các “ông chủ” của CLB Bóng đá và HLV quan tâm hàng đầu. Một vài CLB sẵn sàng chi ra một khoản tiền khổng lồ cho việc đi đến các vùng đất mới, các giải đấu địa phương, các giải đấu khu vực để tìm ra các gương mặt cầu thủ trẻ, tuyển chọn họ vào đội hình tiềm năng, dẫn dắt, đào tạo, nâng cao trình độ, ký những hợp đồng trị giá hàng chục, hàng trăm triệu đô-la Mỹ. Và rất nhiều trong số những tài năng trẻ đấy sẽ sớm trở thành những cầu thủ Bóng đá chuyên nghiệp có tiếng tăm, giúp hình ảnh của CLB sớm muộn cũng trở nên nổi tiếng.

- Thương hiệu: Các sản phẩm Bóng đá là những vật dụng được sản xuất với lô-gô, hình ảnh, khẩu hiệu của một CLB Bóng đá hoặc một cầu thủ Bóng đá nổi tiếng. Những sản phẩm này không phải trực tiếp do CLB Bóng đá hoặc cầu thủ đấy sản xuất mà là một công ty thứ 3 đứng ra mua thương hiệu của CLB hoặc cầu thủ để đính kèm lên các sản phẩm. Các sản phẩm ưa chuộng có thể kể đến như cờ, khẩu hiệu, tranh ảnh, mũ, khăn, dụng cụ tập luyện, quần áo, bóng đá, đồng hồ, chăn, gối, túi xách, balo...

Khoản doanh thu từ việc kinh doanh sẽ được sử dụng với nhiều mục đích. Một số công ty trích một phần cho quỹ phát triển tài năng trẻ của CLB Bóng đá mình mua thương hiệu, một số thì lại dùng để phát triển nền Bóng đá phong trào của địa phương, và rất nhiều các hoạt động khác.

***Phuong Ngọc tổng hợp***

*(theo [www.wikipedia.com](http://www.wikipedia.com), [www.worldgames2005.de](http://www.worldgames2005.de),  
[www.britannica.com](http://www.britannica.com) và *The network of value captures in professional football*)*

# MÔ HÌNH PHÁT TRIỂN BÓNG ĐÁ CHUYÊN NGHIỆP TRÊN THẾ GIỚI

---

## THÁI LAN

### I. TỔNG QUAN

Bóng đá được giới thiệu lần đầu tiên đến Thái Lan vào năm 1897 và từ đấy trở thành một trong những môn thể thao được yêu thích của quốc gia này, với sự quan tâm của đông đảo người hâm mộ ở mọi thành phần, không phân biệt giới tính và lứa tuổi. Có một điều dễ dàng nhận ra rằng môn thể thao này xuất hiện ở khắp mọi vùng miền, thành phố trên khắp đất nước Thái Lan, với sự phát triển mạnh mẽ của các đội Bóng đá địa phương và đội Bóng đá quốc gia.

Bóng đá tại Thái Lan ngày nay đã được đưa vào giảng dạy hầu hết trong hệ thống giáo dục quốc gia, từ cấp mẫu giáo cho đến cấp phổ thông thông qua các tiết học ngoại khóa. Bên cạnh đó, hàng năm, trong các giải đấu thể thao phong trào, hoặc các giải thể thao học đường, Bóng đá là một trong những môn thể thao chủ chốt, với sự tham gia của rất nhiều các đội tuyển đến từ nhiều vùng, miền khác nhau. Một số tổ chức cá nhân, doanh nghiệp, đơn vị nhà nước cũng dần dần dành một khoản kinh phí không nhỏ cho sự phát triển sự nghiệp Bóng đá, phải kể đến như Bộ Giáo dục, Bộ Lao động, Bộ Y tế, Văn phòng Chính phủ, Cục Cảnh sát Hoàng gia Thái Lan...

Liên đoàn Bóng đá Thái Lan là tổ chức nhà nước chịu trách nhiệm trong việc quản lý, điều hành và định hướng sự phát



triển của nền Bóng đá quốc gia này. Kể từ khi chính thức thành lập đến nay, Liên đoàn Bóng đá Thái Lan đã để lại dấu ấn sâu sắc trong việc xây dựng hệ thống giải Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia, tổ chức thành công các giải đấu Bóng đá giao hữu khu vực và đưa Bóng đá Thái Lan trở thành cường quốc Bóng đá của Đông Nam Á.

Dấu ấn của Liên đoàn Bóng đá Thái Lan trong sự phát triển môn thể thao này đối với nền Bóng đá quốc gia và khu vực chính là sự ra đời của Giải Vô địch Bóng đá Đông Nam Á, hay còn được biết đến với tên gọi Giải Bóng đá Cúp Suzuki, diễn ra vào trung tuần tháng 11 hàng năm, quy tụ tất cả các đội bóng mạnh đến từ các quốc gia trong khu vực như Singapore, Indonesia, Malaysia, Việt Nam, Philippines và Thái Lan.

Triết lý của mô hình Bóng đá Thái Lan những thời kỳ đầu phát triển tập trung vào tinh thần đồng đội, với những đòi hỏi cao trong kỹ thuật và kỹ năng của từng cá nhân đóng góp vào thành công của tuyển Bóng đá quốc gia. Thì ngày nay, bên cạnh việc xây dựng tinh thần đồng đội gắn kết, triết lý Bóng đá lúc này đã hướng nhiều hơn vào phát triển kỹ năng cá nhân. Mỗi cầu thủ lúc này còn phải biết rèn luyện, nâng cao kỹ năng cá nhân, phát triển trình độ cũng như tăng cường thể trạng.

## **II. THỰC TRẠNG PHÁT TRIỂN BÓNG ĐÁ HIỆN ĐẠI TẠI THÁI LAN**

Bóng đá Thái Lan ngày nay đã được coi là một trong những lĩnh vực có số lượng nhân sự hoạt động lớn. Bóng đá không chỉ đơn thuần là môn thể thao giải trí mà đã trở thành một môn

được đào tạo căn bản, chuyên nghiệp và khoa học tại hệ thống một số trường đại học của quốc gia này. Đối với hệ thống trường đại học đào tạo thể chất, thì Bóng đá đã trở thành một ngành bắt buộc, với sự tham gia học tập, nghiên cứu của đông đảo học sinh, sinh viên.

Bóng đá được đưa vào giới thiệu tới cộng đồng người dân như một môn thể thao giải trí, thu hút sự tham gia của theo dõi của cộng đồng. Ở một số địa phương, Bóng đá trở thành một trong những hoạt động thể chất giúp tăng cường sức khỏe cho người dân và là một phần của Chiến dịch thể thao giúp đẩy lùi tệ nạn trong thanh thiếu niên. Các chiến dịch truyền thông khuyến khích người dân tham gia nhiều vào hoạt động luyện tập và thi đấu Bóng đá, biến đây trở thành một trong những thói quen giải trí ngoài trời lành mạnh.

Đối với Bóng đá chuyên nghiệp, ngoài chiến lược phát triển của Liên đoàn Bóng đá quốc gia, thì các yếu tố như kỹ thuật của cầu thủ, chiến lược huấn luyện và đào tạo của HLV cũng như chất lượng sân bãi, trang thiết bị cơ sở hạ tầng, cơ sở vật chất... đóng vai trò quan trọng cho sự phát triển. Hiện tại, tất cả các yếu tố có liên quan đến Bóng đá chuyên nghiệp của Thái Lan đều nằm trong các quy định về tiêu chuẩn của Liên đoàn Bóng đá Châu Á và Liên đoàn Bóng đá Thế giới.

Các CLB Bóng đá nhà nghề của Thái Lan cho đến hiện tại đều thuộc sự quản lý và đầu tư tài chính của các doanh nghiệp, tổ chức tư nhân. Điều này được cho rằng sẽ tạo điều kiện thuận lợi để các cầu thủ có cơ hội nhận được sự đầu tư tốt cho phát triển trình độ cá nhân cũng như tiếp xúc với nền Bóng đá chuyên nghiệp, hiện đại.

### **III. NHỮNG VẤN ĐỀ CÒN TỒN TẠI TRONG QUÁ TRÌNH QUẢN LÝ VÀ PHÁT TRIỂN BÓNG ĐÁ HIỆN ĐẠI CỦA THÁI LAN**

Rất nhiều nghiên cứu đã chỉ ra rằng vẫn tồn tại sự thiếu hụt nhân sự chất lượng cao trong nền Bóng đá hiện đại của Thái Lan. Sự thiếu hụt này bao gồm nhân sự chất lượng cao trong quản lý, giám sát, điều hành và đặc biệt là đối với đội ngũ cầu thủ chính là các kỹ năng Bóng đá nâng cao.

Theo các nhà nghiên cứu Bóng đá quốc gia và khu vực, việc quản lý và định hướng Bóng đá Thái Lan hiện đại nằm trong sự giám sát của Liên đoàn Bóng đá quốc gia. Chính bản thân nội bộ Liên đoàn Bóng đá quốc gia vẫn tồn tại 2 luồng tư duy phát triển Bóng đá, một luồng tư duy là tập trung vào phát triển chất lượng, trong khi luồng tư duy còn lại hướng về lợi nhuận thu được từ Bóng đá. Chính 2 luồng tư duy đầu tư này, nên nguồn ngân sách phát triển Bóng đá hiện đại của Thái Lan vẫn bị dàn trải, chưa được tập trung.

Một vấn đề thứ hai còn tồn tại trong sự phát triển của nền Bóng đá Thái Lan hiện đại chính là việc áp dụng những thành tựu khoa học mới chưa được triển khai hiệu quả, đặc biệt là trong việc nâng cao chất lượng và kỹ năng của cầu thủ ở cả đội tuyển quốc gia lẫn đội tuyển Bóng đá địa phương.

Vấn đề thứ ba là chiến lược phát triển Bóng đá chưa được phối hợp nhịp nhàng giữa các đơn vị, tổ chức quản lý có liên quan. Và cuối cùng là sự đầu tư cho Bóng đá ở các địa phương, CLB... chưa đồng đều, khoa học, đặc biệt là trong đào tạo nhân sự, xây dựng thương hiệu, truyền thông...

#### **IV. CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN TRONG NỀN BÓNG ĐÁ HIỆN ĐẠI CỦA THÁI LAN**

Chiến lược phát triển của nền Bóng đá hiện đại Thái Lan trong giai đoạn 2017-2021 tập trung vào những vấn đề cơ bản gồm:

- Đào tạo hoặc tuyển chọn, và ký hợp đồng làm việc với các HLV Bóng đá có trình độ huấn luyện và kinh nghiệm theo tiêu chuẩn của Liên đoàn Bóng đá Châu Á và Liên đoàn Bóng đá thế giới;
- Định hướng phát triển các CLB Bóng đá trên cả nước dựa trên những tiềm lực sẵn có của từng vùng, hướng tới việc phát triển các CLB Bóng đá theo hướng thể thao nhà nghề, thể thao chuyên nghiệp;
- Xây dựng chiến lược quảng bá và phát triển thương hiệu Bóng đá Thái Lan.

Để hoàn thiện được những vấn đề đã được nêu ra trong Chiến lược phát triển của nền Bóng đá Thái Lan giai đoạn 2017-2021, các chương trình hành động chi tiết đã được triển khai, trong đây phải kể đến các chương trình, kế hoạch hoạt động được chia thành từng giai đoạn cụ thể như: Kế hoạch phát triển nhân sự trong 3 năm, Chương trình phát triển truyền thông 5 năm...

Chương trình hành động đầu tiên là Kế hoạch đào tạo và phát triển nhân sự chất lượng cao kéo dài 1 năm, tập trung vào việc xây dựng các chương trình đào tạo, tập huấn theo tiêu chuẩn và phương pháp quốc tế, với mục tiêu đào tạo được đội ngũ nhân sự chất lượng cao. Những VĐV, HLV, cán bộ xuất sắc còn có cơ hội nhận chương trình học bổng đào tạo cấp cao tại nước ngoài,

với mục đích nâng cao kỹ năng, trau dồi kinh nghiệm và cụ thể hơn là tiếp xúc với môi trường Bóng đá hiện đại trên thế giới.

Đối với những cầu thủ trẻ, các em sẽ được đào tạo kỹ hơn về tinh thần Bóng đá hiện đại, tinh thần Bóng đá cao thượng, những nét đẹp trong văn hóa Bóng đá... Việc làm này cho rằng sẽ giúp các em nâng cao nhận thức trong quá trình thi đấu cũng như giữ gìn những giá trị cao quý của Bóng đá.

Chương trình hành động thứ 2 mà Chính phủ Thái Lan cũng như Liên đoàn Bóng đá Thái Lan hướng đến chính là tăng cường sự kết hợp giữa Chính phủ, các tổ chức cơ quan chủ quản của nhà nước với các tổ chức, doanh nghiệp có tiềm lực để khuyến khích sự phát triển của nền Bóng đá quốc gia. Chương trình hành động này theo kế hoạch cần phải triển khai ít nhất trong 3 năm, trong đấy tập trung vào những vấn đề như hệ thống cơ sở hạ tầng, trang thiết bị luyện tập, thi đấu, các chương trình truyền thông, quảng bá, các chương trình hỗ trợ thuế...

Chương trình hành động cuối cùng mà nền Bóng đá Thái Lan hiện đại muốn tập trung triển khai chính là việc xây dựng hình ảnh nền Bóng đá Thái Lan trong lòng bạn bè quốc tế. Hình ảnh nền Bóng đá mà Chính phủ Thái Lan và Liên đoàn Bóng đá Thái Lan muốn hướng tới ở đây chính là một đội tuyển Bóng đá quốc gia trong mắt các nhà quản lý là đội hình có trình độ, tuân thủ các tiêu chuẩn và quy định khắt khe của Bóng đá thế giới, gặt hái được những thành tích Bóng đá ấn tượng tại các giải đấu trong khu vực và thế giới; trong mắt người hâm mộ là đội hình sở hữu chất lượng cầu thủ đồng đều, thi đấu đẹp mắt, và cống hiến những tuyệt phẩm bàn thắng...

Kết quả của Chương trình hành động này Liên đoàn Bóng đá Thái Lan hy vọng có thể gặt hái được sau 5 năm kể từ khi Chương trình được chính thức triển khai.

## **V. THAI PREMIER LEAGUE VỚI CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN TƯƠNG TỰ GIẢI BÓNG ĐÁ NGOẠI HẠNG ANH**

Nhiều năm trước, Giải VĐQG Thái Lan với tên gọi Thai League nhằm chán đến mức chính những người làm bóng đá nước này thừa nhận rằng: “Nhiều trận đấu CĐV đến sân còn ít hơn... cầu thủ 2 đội”. Nhưng ngày nay, với cái tên mới Thai Premier League, giải đấu này đang khiến thế giới bất ngờ với khoản thu nhập lên đến 500 triệu bath (khoảng 14,2 triệu USD) trong mùa giải 2014.

### **Mô phỏng Giải Ngoại hạng Anh**

Năm 2007, Bóng đá Thái Lan chứng kiến một thay đổi mang tính bước ngoặt khi các CLB hàng đầu nước này “hùn vốn” để thành lập một Công ty cổ phần mang tên Thai Football League với nhiệm vụ chính là tổ chức giải VĐQG Thái Lan theo một phong cách mới hoàn toàn so với trước đây.

Chiến lược mà họ chọn để xây dựng giải đấu mới chính là mô phỏng giải Ngoại hạng Anh một cách tối đa nhằm đánh trúng tâm lý “cuồng Ngoại hạng Anh” của người dân Thái Lan. Vì chiến lược này mà giải đấu mới được đặt tên là Thai Premier League, còn các CLB được khuyến khích chuyển đổi mô hình hoạt động và xây dựng hình ảnh dựa trên nguyên mẫu là các CLB danh tiếng của giải Ngoại hạng Anh.

Những CLB như Muangthong Utd (mô phỏng theo phong cách của Man Utd), rồi Buriram Utd (tự ví mình là bản sao của

Chelsea)... đã lần lượt ra đời với chiến lược làm hình ảnh, xây dựng thương hiệu và thậm chí là cả lối chơi giống như các CLB xứ sương mù.

Hệ thống các giải đấu chuyên nghiệp của Thái Lan cũng được điều chỉnh với những giải đấu tương tự như bên Anh. Cúp Liên đoàn Thái Lan cũng ra đời để các CLB có thêm đấu trường nữa để tranh tài bên cạnh Cúp QG và Thai Premier League.

Các trận đấu cũng được “Anh hóa” về cách tổ chức, tạo ra không khí lễ hội khắp các SVĐ.

Giải đấu chấp cánh cho đội tuyển Bóng đá quốc gia

Những thay đổi mạnh mẽ và toàn diện kể trên nhanh chóng mang đến những hiệu quả lớn về chuyên môn và đặc biệt là tài chính cho các CLB Thái Lan. Nhờ hình ảnh “hao hao giống Ngoại hạng Anh”, Thai Premier League có sức hút rất lớn với CĐV và các nhà tài trợ. Điều này giúp các CLB giàu lên nhanh chóng và sức mạnh tài chính được họ chuyển hoá thành sức bật về chuyên môn.

Hai CLB thành công nhất trong việc theo đuổi “phong cách Anh” là Muangthong Utd và Buriram Utd chính là những CLB “phát tài” nhanh nhất nhờ việc luôn tuyên bố mình là “Quý đò của Thái Lan” hay “Chelsea xứ Chùa vàng”. Việc họ thay nhau vô địch Thai Premier League trong 6 mùa gần nhất (mỗi đội 3 lần đăng quang) chính là những hệ quả tất yếu.

Nhìn lại gần 1 thập kỷ áp dụng chiến lược mới, Chủ tịch HĐQT Ong-arj Kosinkar của Thai Football League tự hào cho biết: “Bây giờ thì cả thế giới đang dành cho Thai Premier

League cái nhìn đầy ngưỡng mộ vì họ không thể tin là một giải đấu ở vùng trung của bóng đá thế giới lại có thể đạt được lợi nhuận lên đến hơn 14 triệu USD/năm chỉ sau vài năm hoạt động”.

Bên cạnh những lợi ích về kinh tế mà Thai Premier League mang lại cho Bóng đá Thái Lan, thì những lợi ích về chuyên môn có thể dễ dàng nhìn thấy thông qua thành tích ấn tượng mà các ĐTQG Thái Lan giành được những năm gần đây, giúp họ trở lại là nền bóng đá số 1 Đông Nam Á.

***Phương Ngọc tổng hợp***

*(theo Wikipedia – Football in Thailand và The study of professional football development in Thailand)*



# **SINGAPORE**

---

## **I. TỔNG QUAN VỀ NỀN BÓNG ĐÁ SINGAPORE VÀ LIÊN ĐOÀN BÓNG ĐÁ SINGAPORE (FAS)**

Singapore là một đảo quốc độc lập, diện tích vào khoảng 710km<sup>2</sup> ở khu vực Đông Nam Á, với dân số vào gần 5 triệu người. Đây là một quốc gia phát triển mạnh trong khu vực ở nhiều lĩnh vực, đặc biệt là thể thao. Chính phủ Singapore luôn có các chiến lược phát triển khoa học và cách thức đầu tư mạnh mẽ, bài bản cho sự nghiệp phát triển thể thao nói chung, và nền Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia nói riêng.

Theo một thống kê của Liên đoàn Bóng đá thế giới (FIFA) vào năm 2006, thì những con số liên quan đến Bóng đá của quốc gia này đã có sự khác biệt lớn so với các quốc gia khu vực Châu Á. Ví dụ như tổng số cầu thủ Bóng đá (bao gồm cả cầu thủ thi đấu chuyên nghiệp và cầu thủ thi đấu phong trào) của quốc gia này vào khoảng gần 200.000 người, chiếm 4,5% tổng dân số Singapore vào thời điểm bấy giờ. Con số của các CLB Bóng đá chuyên nghiệp là 54 đội. Hay số lượng cán bộ, viên chức, huấn luyện viên, chuyên gia đang hoạt động trong ngành Bóng đá của Singapore lên tới hơn 1.500 người...

Nền Bóng đá của Singapore được điều hành và giám sát bởi Liên đoàn Bóng đá quốc gia Singapore (FAS). Đây là một tổ chức được thành lập vào năm 1952, chịu trách nhiệm trong việc tổ chức, quản lý và phát triển nền Bóng đá Singapore ở mọi trình độ, từ các giải Bóng đá nghiệp dư cho đến các giải Bóng đá chuyên

nghiệp. Đồng thời FAS còn đảm bảo quá trình tổ chức các giải thi đấu đều tuân thủ Luật pháp của Singapore, từ các giải phong trào cho đến giải chuyên nghiệp các CLB quốc gia.

Trên thực tế, các giải thi đấu Bóng đá chuyên nghiệp hoặc các hoạt động có liên quan đến sự phát triển của nền Bóng đá chuyên nghiệp Singapore tính đến thời điểm hiện tại đều do FAS tổ chức, bao gồm: Giải Vô địch Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia (S-League), các giải thi đấu Bóng đá quốc tế, Học viện Bóng đá quốc gia, và các chương trình tập huấn, giao lưu thi đấu Bóng đá của tuyển Bóng đá quốc gia Singapore.

Liên đoàn Bóng đá quốc gia Singapore (FAS) có đưa ra một “Lộ trình” định hướng cho sự phát triển của nền Bóng đá Singapore, trong đó có 2 mục tiêu lớn.

Mục tiêu thứ nhất là đội tuyển Bóng đá quốc gia Singapore trong tương lai có thể thi đấu tại Vòng chung kết Cúp Bóng đá thế giới (World Cup) và mục tiêu thứ hai là nền Bóng đá Singapore đạt đến trình độ chuyên nghiệp. Để đạt được 2 mục tiêu lớn này, “Lộ trình phát triển nền Bóng đá quốc gia” có vạch ra một vài những điểm cơ bản cần phải được, gồm:

- Phối hợp phát triển đồng hành cùng với các tổ chức đang hoạt động trong nền Bóng đá Singapore ở mọi cấp độ, từ các giải Bóng đá trường học, đến các giải Bóng đá trẻ, các giải Bóng đá thanh thiếu niên, cho đến các CLB đang thi đấu tại giải Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia;
- Hỗ trợ đời sống của người dân và xây dựng thêm các hoạt động Bóng đá giúp thắt chặt tinh thần đoàn kết của người dân Singapore;

- Thành lập Trường đào tạo năng khiếu Bóng đá Singapore;
- Đảm bảo mọi điều kiện tốt nhất trong quá trình tổ chức Giải Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia S-League để giải được biết đến với những tính chất nổi bật như chuyên nghiệp trong khâu tổ chức, các trận đấu mang tính chuyên môn cao, cầu thủ có trình độ chuyên nghiệp, thi đấu công hiến...;
- Vận hành mô hình tìm kiếm, phát hiện và đào tạo VĐV theo mô hình kim tự tháp một cách hiệu quả, trong đấy VĐV được phát hiện từ thể thao quần chúng được phát triển và trau dồi thêm kỹ năng tại các trường đào tạo chuyên nghiệp, để rồi trở thành các cầu thủ Bóng đá chuyên nghiệp, thi đấu tại các giải Bóng đá chuyên nghiệp trong nước và quốc tế;
- Trở thành một quốc gia có nền Bóng đá phát triển nhất khu vực Đông Nam Á;
- Trở thành một trong 10 quốc gia có nền Bóng đá phát triển nhất khu vực Châu Á;
- Đủ trình độ và khả năng giành một suất thi đấu chính thức hàng năm tại Vòng chung kết Cúp Bóng đá Châu Á.

## **II. CẤU TRÚC THÀNH PHẦN CÁC GIẢI BÓNG ĐÁ CỦA SINGAPORE**

Giải Bóng đá chuyên nghiệp Singapore, hay còn được biết đến với tên gọi S-League là giải Bóng đá cao nhất của quốc gia này. Giải được chính thức khởi tranh vào năm 1994, với sự tham gia của 8 CLB Bóng đá mạnh nhất của Singapore vào thời điểm đấy.

Cho đến nay, Giải Bóng đá chuyên nghiệp Singapore quy tụ 12 đội, trong đấy có 3 đội quốc tế gồm: CLB Brunei DPMM (1 CLB

Bóng đá chuyên nghiệp của Brunei), CLB Super Reds (1 CLB với hầu hết các cầu thủ là người Hàn Quốc), và CLB Albirex Niigata (1 CLB với hầu hết các cầu thủ là người Nhật Bản).

Dưới Giải Bóng đá chuyên nghiệp Singapore là Giải Bóng đá quốc gia. Đây là một giải đấu không chuyên, quy tụ 30 CLB Bóng đá, chia thành 3 hạng thi đấu, với 10 CLB/hạng.

Các CLB có sự lên xuống hạng sau mỗi mùa giải dựa trên kết quả thành tích thi đấu.

### III. TRANG THIẾT BỊ, CƠ SỞ HẠ TẦNG VÀ HỆ THỐNG SÂN BÃI

Hệ thống trang thiết bị, cơ sở hạ tầng, hệ thống sân bãi phục vụ cho việc thi đấu Bóng đá của Singapore khá hiện đại, với kích thước và hệ thống phòng ốc phục vụ đạt tiêu chuẩn quốc gia và quốc tế.

Dưới đây là sơ lược một vài thông tin về 5 SVĐ lớn nhất và hiện đại nhất hiện nay của đảo quốc này. Tất cả các SVĐ này đều đang là sân nhà của một số các CLB đang thi đấu tại Giải Vô địch Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia Singapore S-League.

Tên SVĐ	Sức chứa	Miêu tả
SVĐ Bishan	10.000 chỗ ngồi	Hiện tại SVĐ này đang là sân nhà của CLB Home United FC, một CLB Bóng đá thi đấu khá thành công tại Giải Vô địch Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia Singapore S-League. SVĐ được chính thức đưa vào sử dụng vào năm 1998, và chịu sự quản lý giám sát của Hội đồng Thể thao quốc gia Singapore. SVĐ được vinh dự là địa điểm tổ chức Lễ Khai mạc TVH Olympic trẻ 2010 tại Singapore.

<p>SVĐ nổi đặt tại Tổ hợp giải trí Vịnh Marina</p>	<p>30.000 chỗ ngồi</p>	<p>SVĐ nổi này hiện nay đang giữ kỷ lục là SVĐ nổi có diện tích và sức chứa lớn nhất thế giới. SVĐ này được sử dụng tạm thời trong vòng 5 năm nữa để Tổ hợp thể thao quốc gia Singapore được hoàn thiện. Bề mặt SVĐ nổi được thiết kế bằng lớp cao su tổng hợp, dự kiến sẽ bước vào giai đoạn kiểm tra chất lượng lần cuối do FIFA triển khai trong cuối năm 2015.</p>
<p>SVĐ Jalan Besar</p>	<p>6.000 chỗ ngồi</p>	<p>Đây là SVĐ lâu đời nhất của Singapore. Kể từ khi đưa vào hoạt động đến nay, SVĐ đã trải qua rất nhiều lần sửa chữa, nâng cấp, cải tạo. Hiện tại, SVĐ này là sân nhà của CLB Young Lions FC – một CLB với nòng cốt là các cầu thủ trẻ, lứa tuổi U23 – đang thi đấu tại Giải Vô địch Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia S-League.</p>
<p>SVĐ Choa Chu Kang</p>	<p>4.000 chỗ ngồi</p>	<p>SVĐ này là một phần nằm trong Khu Liên hợp thể thao Choa Chu Kang, chính thức đưa vào hoạt động kể từ năm 2001. SVĐ nằm dưới sự quản lý và giám sát của Hội đồng Thể thao Singapore, và hiện nay là sân nhà của CLB Singapore Armed Forces FC (CLB Lực lượng vũ trang quốc gia).</p>
<p>SVĐ Bedok</p>	<p>Gần 4.000 chỗ ngồi</p>	<p>SVĐ Bedok nằm trong Tổ hợp thể thao và giải trí Bedok, chính thức đưa vào khai thác năm 1981. Hiện nay SVĐ này là sân nhà của CLB Geylang United FC – một CLB thi đấu khá thành công tại Giải Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia S-League. SVĐ nằm dưới sự quản lý và giám sát của Hội đồng thể thao Singapore.</p>

Xu hướng chung hiện nay, các CLB Bóng đá chuyên nghiệp của Singapore đều lựa chọn các SVĐ nằm trong một khu liên hợp thể thao tổng hợp, nơi đây không những có điều kiện sân bãi hiện đại, đảm bảo, mà còn có hệ thống cơ sở vật chất đa dạng như sân tập, bể bơi, phòng tập thể lực... thuận tiện rất nhiều cho việc rèn luyện sức khỏe VĐV.

Tính đến cuối năm 2014, có tổng cộng hơn 300 SVĐ lớn, nhỏ trên khắp cả nước đủ điều kiện để diễn ra thi đấu môn Bóng đá. Đặc biệt có một số địa điểm được sử dụng với mục đích khuyến khích sự phát triển của Bóng đá phong trào và thu hút sự tham gia luyện tập của đông đảo người dân mạnh mẽ hơn.

#### **IV. SỰ PHÁT TRIỂN TRONG CÁC LĨNH VỰC CỦA NỀN BÓNG ĐÁ SINGAPORE**

Liên đoàn Bóng đá Singapore đã cho triển khai rất nhiều các chương trình hoạt động giúp thúc đẩy sự phát triển của nền Bóng đá Singapore, không chỉ ở nền Bóng đá chuyên nghiệp, mà Liên đoàn còn hy vọng Bóng đá học đường, Bóng đá thanh thiếu niên, Bóng đá đường phố, Bóng đá nữ... cũng sẽ lớn mạnh không ngừng.

Nói về Bóng đá học đường, Liên đoàn Bóng đá Singapore kết hợp với BTC Giải Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia S-League, các trường học trên cả nước tổ chức hàng năm Giải Bóng đá học đường quy tụ sự tham gia nhiệt tình của các em học sinh. Đây cũng là nơi mà các tài năng Bóng đá của Singapore sớm được phát hiện và đào tạo theo định hướng Bóng đá chuyên nghiệp, để các tài năng này không bị mai một theo thời gian.

Còn về sự phát triển của Bóng đá trẻ, Bóng đá thanh thiếu niên, hàng năm Liên đoàn Bóng đá quốc gia Singapore đều tổ chức một Giải Bóng đá mini, dành cho lứa tuổi từ 7 đến 12 đến từ các trung tâm đào tạo Bóng đá trên cả nước tham dự. Trước khi tham dự thi đấu tại Giải Bóng đá mini này, các cầu thủ nhí được tham gia các lớp học giao lưu, kết bạn, các chương trình ngoại khóa rèn luyện kỹ năng... còn các vị HLV, chuyên gia thì được tham gia vào các lớp đào tạo nâng cao về hoạt động huấn luyện, chăm sóc sức khỏe, chấn thương, tâm sinh lý... Đây được xem là những bước chuẩn bị cơ bản để mọi cá nhân hoạt động trong nền Bóng đá quốc gia được đào tạo bài bản và có khoa học.

Còn về sự phát triển của Bóng đá nữ tại Singapore, theo một bản báo cáo của Liên đoàn Bóng đá thế giới (FIFA) thì số lượng các cầu thủ Bóng đá nữ và các CLB Bóng đá của nữ tại Singapore tăng nhanh chóng trong khoảng 10 năm trở lại đây. Nếu như năm 2000, Singapore chỉ có 420 cầu thủ nữ, thì đến năm 2006, con số này đã tăng gấp 5 lần. Số lượng các CLB Bóng đá nữ theo tổng kết vào cuối năm 2010 là 41 CLB, trong đó có 13 CLB Bóng đá dành cho cả nam và nữ.

Ngoài ra, thì Giải Bóng đá nữ quốc gia Singapore đều được tổ chức đều đặn hàng năm, thu hút được sự quan tâm của cộng đồng và rất đông người hâm mộ đến sân cỏ vũ.

## **V. BÓNG ĐÁ CHUYÊN NGHIỆP SINGAPORE VÀ SỰ PHÁT TRIỂN TÀI NĂNG CỦA CÁC CẦU THỦ**

### ***1. Giải Bóng đá chuyên nghiệp Singapore***

Giải Bóng đá chuyên nghiệp Singapore (hay còn được biết đến với tên gọi S-League) là giải Bóng đá trình độ cao nhất của

quốc gia này. Đây cũng là giải Bóng đá chuyên nghiệp duy nhất của nền Bóng đá Singapore. Ban đầu giải chỉ có 8 CLB tham gia thi đấu, tuy nhiên, tính đến nay con số này là 12 CLB, trong đó có 3 CLB quốc tế.

Nếu như Liên đoàn Bóng đá Châu Á (AFC) đánh giá hệ thống các giải Bóng đá chuyên nghiệp của các quốc gia trong châu lục theo mức đánh giá từ A đến D, thì giải Bóng đá chuyên nghiệp của Singapore đạt được ở mức C. Tiêu chí đánh giá của AFC được dựa trên các yếu tố như (1) tính chuyên nghiệp của các trận đấu, (2) tính hấp dẫn của các trận đấu, (3) mức độ quan tâm của truyền thông và người hâm mộ, (4) khả năng tài chính của các CLB và (5) trình độ chuyên nghiệp của các cầu thủ và thành tích thi đấu của CLB trên đấu trường quốc tế. Thành tích của CLB trên đấu trường quốc tế được hiểu là thành tích tốt nhất mà CLB đã từng giành được tại các giải Bóng đá thường niên do AFC tổ chức như Cúp các CLB Châu Á, Giải các CLB Vô địch khu vực Châu Á...

### ***Đội tuyển Bóng đá quốc gia Singapore***

Đội tuyển Bóng đá quốc gia Singapore hiện nay đang đứng ở vị trí thứ 134 trong Bảng xếp hạng thành tích của FIFA. Xếp hạng cao nhất mà tuyển Singapore có được là vị trí 73, vào năm 1993.

Giải đấu quan trọng và cơ bản nhất mà tuyển Bóng đá quốc gia Singapore luôn tập trung chuẩn bị đầy đủ là Giải Vô địch Bóng đá Đông Nam Á được tổ chức 2 năm/lần, bắt đầu từ năm 1996, quy tụ sự tham gia của các quốc gia có nền Bóng đá phát triển trong khu vực Đông Nam Á như Indonesia, Singapore, Myanmar, Campuchia, Thái Lan, Lào, Malaysia và Việt Nam.



Singapore đã có tổng cộng 3 lần giành vị trí vô địch tại giải đấu Bóng đá quan trọng này.

Hiện tại, mục tiêu trước mắt của tuyển Bóng đá quốc gia Singapore là luôn giành suất thi đấu chính thức tại Vòng chung kết Cúp Bóng đá Châu Á. Singapore mới chỉ có duy nhất một lần đạt chuẩn tham dự thi đấu tại Vòng chung kết Cúp Bóng đá Châu Á từ trước đến nay.

## ***2. Công tác đào tạo và tập huấn cầu thủ***

Công tác phát triển, đào tạo và tập huấn cầu thủ là một trong những hoạt động vô cùng quan trọng trong việc phát triển nền Bóng đá theo hướng chuyên nghiệp. Nền Bóng đá Singapore với mong muốn tìm kiếm, phát hiện và đào tạo được thế hệ cầu thủ trong tương lai một cách chuyên nghiệp nhất đã sớm đưa mô hình Học viện đào tạo Bóng đá quốc gia vào triển khai.

Học viện đào tạo Bóng đá quốc gia được Chính phủ Singapore và Liên đoàn Bóng đá Singapore đưa vào hoạt động từ năm 2000, với mục tiêu đào tạo và phát triển đội ngũ cầu thủ ở trình độ cao nhất. Các học viên được tìm kiếm và phát hiện theo quy trình phát hiện tài năng có hệ thống một cách kỹ lưỡng trước khi được lựa chọn chính thức đưa vào đào tạo tại Học viện dưới sự giám sát và quản lý của đội ngũ HLV và các chuyên gia kinh nghiệm.

Học viện đào tạo Bóng đá Singapore hiện nay bắt đầu lựa chọn đào tạo cầu thủ từ lứa tuổi U14 cho đến lứa tuổi U18. Học viện được đặt trong khuôn viên SVĐ Jalan Besar, với hệ thống sân bãi, phòng tập, bể bơi... hiện đại, thuận lợi cho công tác đào tạo và luyện tập. Các VĐV được lựa chọn đào tạo tại Học

viện hy vọng rằng không những có đủ bản lĩnh, kinh nghiệm thi đấu, mà còn xuất sắc trong thành tích học tập và các tiêu chuẩn đánh giá tâm sinh lý...

### **3. Công tác huấn luyện chuyên nghiệp**

Các chuyên gia tham gia vào công tác huấn luyện và đào tạo cầu thủ của Singapore đều phải trải qua những đợt tuyển chọn khá gắt gao trước khi nhận được công việc chính thức. Có thể kể đến các chứng chỉ mà các HLV bắt buộc phải đạt được nếu như họ muốn trở thành một vị HLV chính thức của một đội tuyển Bóng đá, cho dù đây là đội tuyển Bóng đá phong trào, như:

- Bài kiểm tra đầu vào lý thuyết và thực hành;
- Bài kiểm tra kỹ năng theo chuẩn quốc gia;
- Đối với các vị HLV xuất phát là một cầu thủ Bóng đá, họ cần phải có ít nhất 2 năm kinh nghiệm thi đấu tại Giải Vô địch Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia S-League để hiểu rõ hơn về môi trường và những cạnh tranh trong môi trường làm việc;
- Có chứng chỉ hoàn thành khóa học sơ cứu cơ bản (kèm với thực hành);
- Thành thạo trong việc sử dụng tiếng Anh...
- Và rất nhiều những tiêu chí khác tương ứng với từng CLB, từng đơn vị...

Hiện tại, Singapore có hơn 450 HLV đạt chuẩn, trong đó có hơn 302 HLV đạt chuẩn C theo tiêu chuẩn của Liên đoàn Bóng đá Châu Á, 120 HLV đạt chuẩn B, 27 HLV đạt chuẩn A và 7 HLV đạt chuẩn chuyên nghiệp.

## **VI. ĐIỂM MẠNH, ĐIỂM YẾU, CƠ HỘI VÀ THÁCH THỨC TRONG SỰ PHÁT TRIỂN CỦA NỀN BÓNG ĐÁ SINGAPORE**

Nền Bóng đá chuyên nghiệp của Singapore vẫn đang trong giai đoạn kế thừa và phát triển. Nếu như các cơ hội của nền Bóng đá chuyên nghiệp Singapore nằm ở (1) hệ thống cơ sở hạ tầng đồng nhất, (2) cách thức quản lý khoa học, định hướng phát triển rõ ràng của Chính phủ, (3) Học viện đào tạo Bóng đá quốc gia đã được đưa vào hoạt động, (4) hệ thống quỹ hỗ trợ phát triển Bóng đá nói chung và Bóng đá chuyên nghiệp nói riêng đến từ nhiều nguồn tài trợ, (5) nhận được sự quan tâm sâu sắc đến từ truyền thông và người hâm mộ... đã góp một phần không nhỏ vào sự lớn mạnh của nền Bóng đá nước này; Thì song hành với những thuận lợi, luôn là những thách thức, khó khăn cho sự phát triển của nền Bóng đá chuyên nghiệp Singapore. Đây có thể là (1) những ảnh hưởng tiêu cực đến từ cuộc khủng hoảng tài chính thế giới tác động đến xu hướng giảm thiểu theo dõi thể thao và Bóng đá của người dân, hoặc (2) thành tích thi đấu của đội tuyển Bóng đá quốc gia Singapore không khởi sắc tại các đấu trường trong khu vực và quốc tế, dẫn đến việc người dân dần dần chuyển sang theo dõi các môn thể thao thường xuyên đạt thành tích cao như Bơi, Đua thuyền..., hay (3) xu hướng các cầu thủ Singapore quyết định chuyển sang thi đấu tại các CLB Bóng đá quốc tế, dẫn đến việc “chảy máu nhân tài” của nền Bóng đá chuyên nghiệp Singapore.

***Trần Bình tổng hợp***

*(theo Football development in Singapore)*

## **TRUNG QUỐC**

---

### **I. TỔNG QUAN VỀ NỀN BÓNG ĐÁ TRUNG QUỐC**

Liên đoàn Bóng đá Trung Quốc quyết định phát triển nền Bóng đá theo hướng chuyên nghiệp bằng việc thành lập hệ thống giải Bóng đá chuyên nghiệp Trung Quốc vào năm 1994. Tuy nhiên, Liên đoàn Bóng đá Trung Quốc sớm phát hiện ra rằng họ thực sự chưa có nhiều kinh nghiệm trong việc phát triển Bóng đá theo hình thức chuyên nghiệp, cũng như cách thức quản lý và điều hành hệ thống giải đấu một cách khoa học nhất.

Vậy nên, dưới sự tư vấn và hỗ trợ tích cực của Tập đoàn phát triển truyền thông quốc tế (IMG), Liên đoàn Bóng đá Trung Quốc đã cho ra đời Hiệp hội Bóng đá chuyên nghiệp Trung Quốc (còn được biết đến với tên gọi CSL).

Hiệp hội Bóng đá chuyên nghiệp Trung Quốc chịu trách nhiệm chính trong việc quản lý hệ thống các CLB, chuyển nhượng thương hiệu, hình ảnh, cân đối và xử lý các khủng hoảng truyền thông... cũng như nhiều các vấn đề liên quan khác đến quá trình hoạt động của nền Bóng đá chuyên nghiệp Trung Quốc.

Liên đoàn Bóng đá Trung Quốc hiện nay vẫn đang trong quá trình nghiên cứu và học tập các nền Bóng đá chuyên nghiệp phát triển khác trên thế giới về nhiều lĩnh vực, đặc biệt như:

- Tài trợ thương mại;
- Kinh nghiệm quản lý các HLV ngoại;

- Kinh nghiệm quản lý các cầu thủ ngoại;
- Cấu trúc giải;
- Giải vô địch quốc gia;
- Các chương trình giao lưu, thi đấu giao hữu với các đội bóng quốc tế;
  - Chuyển nhượng hoặc cho mượn cầu thủ giỏi sang các đội bóng quốc tế khác một thời gian theo hợp đồng để trau dồi kinh nghiệm và kỹ năng;
  - Phát triển tuyển Bóng đá trẻ;
  - Nâng cấp vị thế hình ảnh và thương hiệu của nền Bóng đá chuyên nghiệp Trung Quốc nói chung và các CLB Bóng đá nói riêng trong giới truyền thông;
  - Tạo mối liên kết, hợp tác với các CLB nước ngoài.

Sau khi chính thức được ra đời và đưa vào hoạt động, nền Bóng đá Trung Quốc ít nhiều cũng đã có những khởi sắc, đặc biệt là việc tuyển Bóng đá nam Trung Quốc lần đầu tiên bước vào vòng loại khu vực Châu Á thi đấu giành suất chính thức cho Vòng chung kết World Cup 2002. Ngoài ra, rất nhiều các cầu thủ Trung Quốc với kinh nghiệm thi đấu và kỹ năng tốt, đã được một số các CLB Bóng đá quốc tế mua về.

Tuy nhiên, sau những thành công đấy, nền Bóng đá Trung Quốc bắt đầu bước vào giai đoạn thoái trào, với khởi đầu là việc thành tích giảm sút của tuyển Bóng đá nam quốc gia. Giải thích cho hiện tượng này, các nhà quản lý và chuyên gia làm việc trong lĩnh vực TDTT của Trung Quốc cho rằng, có 4 nguyên nhân bao gồm:

- Tiêu chuẩn trong việc tìm kiếm, tuyển chọn và huấn luyện các cầu thủ Bóng đá không bài bản, khoa học và chưa thực sự hiệu quả;

- Cách thức quản lý và điều hành chưa tốt;

- Không có sự phát triển, đầu tư từ nền Bóng đá phong trào, từ đây dẫn đến việc nền Bóng đá chuyên nghiệp không có lực lượng nhân sự đủ trình độ để kế thừa và phát huy;

- Phụ thuộc quá nhiều vào đội ngũ HLV người nước ngoài.

Để vượt qua được giai đoạn khó khăn, và có sự chuẩn bị kỹ lưỡng hơn cho thể thao Trung Quốc nói chung và nền Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia nói riêng, Chính phủ Trung Quốc đã có những cải cách hoàn toàn mới, cả từ cách thức quản lý cho đến định hướng phát triển của nền Bóng đá. Trong đây có thể kể đến “Chiến lược phát triển Bóng đá Trung Quốc giai đoạn 10 năm”, từ 2005 đến 2015, tập trung vào nhóm đối tượng các cầu thủ trẻ, và khoản kinh phí đầu tư không hề nhỏ, lên tới 40 triệu nhân dân tệ (xấp xỉ 6,3 triệu đô la Mỹ) cho các hoạt động phát triển Bóng đá trên cả nước.

Khoản tiền 40 triệu nhân dân tệ được phân bổ tập trung vào các chương trình phát triển Bóng đá chuyên nghiệp trên cả nước, trong đây tập trung vào 4 nhóm hoạt động chính, gồm:

- Xây dựng các chương trình đào tạo HLV Bóng đá trong nước, và cử các HLV đủ trình độ sang học tập tại nước ngoài để học hỏi nhiều kinh nghiệm thi đấu của quốc tế;

- Xây dựng các kênh thông tin, hợp tác, đối ngoại với các Liên đoàn, Hiệp hội Bóng đá của các quốc gia khác trên thế giới;

- Gửi các cầu thủ giỏi nhất đi học tập và thi đấu tại các quốc gia khác, để các cầu thủ này có cơ hội được học hỏi, thi đấu, giao lưu, kết bạn và trau dồi nhiều hơn những kinh nghiệm thi đấu từ bạn bè quốc tế;

- Tổ chức các giải đấu, hoặc trận đấu giao hữu giữa các CLB Bóng đá Trung Quốc, hoặc tuyển Bóng đá quốc gia Trung Quốc với các CLB nước ngoài.

Để đào tạo được một lực lượng cầu thủ kế cận thi đấu cho nền Bóng đá chuyên nghiệp, Chính phủ Trung Quốc cũng đã có những việc làm cụ thể thúc đẩy sự phát triển của nền Bóng đá phong trào. Trong đây có thể kể đến một số các hoạt động như:

- Xây dựng quỹ phát triển Bóng đá phong trào ngay tại từng địa phương, với nguồn kinh phí hỗ trợ một phần từ trung ương;

- Liên đoàn Bóng đá Trung Quốc cử các HLV kinh nghiệm xuống trực tiếp các địa phương giảng dạy, đào tạo cho các cầu thủ không chuyên;

- Liên đoàn Bóng đá Trung Quốc tổ chức Giải Vô địch Bóng đá trẻ quốc gia, quy tụ các cầu thủ thi đấu ở 3 lứa tuổi, U19, U17 và U15.

## **II. CẤU TRÚC NỀN BÓNG ĐÁ TRUNG QUỐC**

Theo thống kê của Liên đoàn Bóng đá quốc tế (FIFA), nền Bóng đá Trung Quốc đang sở hữu những con số vô cùng ấn tượng sau:

- Trên khắp cả nước có hơn 26 triệu cầu thủ Bóng đá (chiếm 2% tổng dân số), trong đây có hơn 711 nghìn cầu thủ chuyên nghiệp, và 25 triệu cầu thủ thi đấu tại các giải phong trào;

- Có tổng cộng 1.621 CLB Bóng đá trên khắp cả nước;
- Và có gần 130 nghìn người làm việc trong các hoạt động liên quan đến Bóng đá như quản lý, tập huấn, đào tạo, chăm sóc sức khỏe, dinh dưỡng...

Liên đoàn Bóng đá Trung Quốc (CFA) là tổ chức nhà nước chịu trách nhiệm chính trong việc giám sát, thúc đẩy và phát triển các hoạt động liên quan đến Bóng đá của quốc gia này. Để thuận lợi hơn cho việc quản lý và giám sát các hoạt động có liên quan đến Bóng đá chuyên nghiệp, cũng như dễ dàng hơn trong việc tổ chức Giải Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia, Liên đoàn Bóng đá Trung Quốc cho ra đời Hiệp hội Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia.

Hiệp hội Bóng đá chuyên nghiệp Trung Quốc (CSL) chịu trách nhiệm chính trong việc quản lý, điều hành Giải Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia. Giải Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia Trung Quốc được ra đời bắt đầu từ năm 2004, với tiền thân là Giải Bóng đá Liên đoàn A-League. Ngày nay, Giải Bóng đá Liên đoàn A-League là tên một giải Bóng đá hạng 2 của quốc gia này.

Giải Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia thời gian đầu chỉ có 12 CLB tham dự, trong đấy có những CLB nổi tiếng với khả năng đồng đều của các cầu thủ và thành tích xuất sắc như CLB Shenzhen Jianlibao, CLB Dalian Shide, CLB Shandong Luneng... Tuy nhiên, tính đến thời điểm hiện tại, con số các CLB tham gia thi đấu tại Giải đã là 16 CLB. Đương kim vô địch là CLB Shandong Luneng.

Tất các các CLB đều có sân nhà là một SVĐ của Chính phủ xây dựng và đầu tư, với đầy đủ mọi hạng mục công trình,



phòng ốc phục vụ cho các hoạt động liên quan đến tập luyện, vận hành và tổ chức.

Ngay từ những ngày đầu tiên, khi Giải Vô địch Bóng đá chuyên nghiệp Trung Quốc lần đầu tổ chức, dưới cách thức triển khai của Hiệp hội Bóng đá chuyên nghiệp Trung Quốc, giải nhận được sự quan tâm và chú ý của đông đảo quần chúng nhân dân, các nhà làm chuyên môn, các doanh nghiệp, nhà tài trợ cũng như giới truyền thông đại chúng. Tuy nhiên do một số những tranh cãi về bản quyền, nhà tài trợ giải, cũng như cách thức quản lý không đồng bộ, Giải Vô địch Bóng đá chuyên nghiệp Trung Quốc trong những năm gần đây không thu hút được lượng lớn người hâm mộ như thời gian trước đây. Chính phủ Trung Quốc và Liên đoàn Bóng đá Trung Quốc đang cố gắng hết sức để lấy lại hình ảnh của nền Bóng đá chuyên nghiệp Trung Quốc trong thời gian sớm nhất.

Các CLB đều hoạt động độc lập về tài chính lẫn các vấn đề nội bộ, tuy nhiên, do Giải Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia nằm dưới sự điều hành và quản lý của Hiệp hội Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia, vậy nên Chính phủ và Liên đoàn Bóng đá quốc gia vẫn có một số những tác động lớn đến chiến lược phát triển, đường lối, và một số những hoạt động khác có liên quan đến vấn đề tư pháp.

### **III. TRANG THIẾT BỊ HẠ TẦNG, CƠ SỞ VẬT CHẤT, SÂN BÃI**

Hầu hết các CLB thi đấu tại Giải Bóng đá chuyên nghiệp Trung Quốc đều có hệ thống sân bãi, trang thiết bị dụng cụ phục vụ hoạt động tập luyện vô cùng hiện đại. Dưới đây là thông tin sơ lược của một vài SVĐ chính.

Tên SVĐ	Sức chứa	Miêu tả
SVĐ Công nhân	70.000 chỗ ngồi	<p>SVĐ này hiện nay đang là sân nhà của CLB Beijing Guo'an FC, một CLB có thành tích thi đấu tốt tại Giải Bóng đá chuyên nghiệp Trung Quốc.</p> <p>SVĐ này được xây dựng vào năm 1959, và trải qua một lần cải tạo tổng thể gần đây nhất vào năm 2004. SVĐ đã từng là nơi tổ chức thi đấu của một số môn trong khuôn khổ Đại hội Thể thao Châu Á ASIAD 1990 và TVH Olympic Bắc Kinh 2008.</p> <p>SVĐ thuộc quyền sở hữu của Sở Thể thao Thành phố Bắc Kinh.</p>
SVĐ Helong	55.000 chỗ ngồi	Được xây dựng vào năm 1987 với mục đích chính là để tổ chức các trận thi đấu Bóng đá. Hiện tại SVĐ này là sân nhà của CLB Changsha Ginde.
SVĐ Olympic Thành phố Chongqing	59.000 chỗ ngồi	Được xây dựng vào năm 2004 và là sân nhà của CLB Chongqing Lifan – một CLB đã từng thi đấu tại Giải Bóng đá chuyên nghiệp Trung Quốc, tuy nhiên hiện nay đã chuyển xuống thi đấu ở giải hạng 2 do thành tích không đảm bảo.
SVĐ Olympic Nanjing	61.500 chỗ ngồi	SVĐ này được chính thức đưa vào sử dụng vào năm 2007 để tổ chức Đại hội TDTT toàn quốc của Trung Quốc. Hiện tại, SVĐ này là sân nhà của CLB Jiangsu Sainty – một CLB thi đấu tốt tại Giải Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia.
SVĐ Thể thao Hoàng Long	51.000 chỗ ngồi	Đây là SVĐ nằm trong một tổ hợp nhiều tòa nhà và cơ sở hạ tầng hiện đại, nhiều chức năng phục vụ được công tác tổ chức và thi đấu các môn thể thao như Bóng đá, Điền kinh, Bơi, Quần vợt, Nhảy cầu, Cờ

		vua và các môn thể thao trong nhà khác. Ngoài ra tổ hợp này còn có hệ thống khách sạn mini, trung tâm báo chí, phòng tập thể hình, phòng thư giãn... Hiện tại SVĐ Thể thao Hoàng Long là sân nhà của CLB Hangzhou Greentown.
--	--	--

#### **IV. SỰ PHÁT TRIỂN CỦA BÓNG ĐÁ CHUYÊN NGHIỆP TRUNG QUỐC**

Một điều sai lầm của các nhà quản lý thể thao Trung Quốc thời gian trước đây là không phát triển nền Bóng đá phong trào, nền Bóng đá quần chúng nên lực lượng kế cận phát triển Bóng đá chuyên nghiệp của Trung Quốc là không có. Căn cứ vào một báo cáo tổng kết của Liên đoàn Bóng đá quốc tế (FIFA), tỷ lệ cầu thủ trẻ và cầu thủ nghiệp dư của Trung Quốc chiếm tỷ lệ 1/1.834 tổng dân số. Trong khi đó, con số này của Vương quốc Anh là 1/55 tổng dân số.

Một nhà nghiên cứu thể thao người Anh – ông Rowan Simons – người dành hàng chục năm nghiên cứu sự phát triển của nền Bóng đá Trung Quốc đã từng phát biểu rằng: “Trung Quốc định “nhân bản” rộng rãi mô hình phát triển Bóng đá chuyên nghiệp của các nước Châu Âu để áp dụng tại quốc gia mình, tuy nhiên họ không để ý rằng cả “một khối Bóng đá chuyên nghiệp Châu Âu” đều bắt nguồn từ phong trào Bóng đá nghiệp dư, Bóng đá đường phố. Việc dựng lên một nền Bóng đá chuyên nghiệp mà không bắt đầu từ việc xây dựng nền Bóng đá nghiệp dư là điều không thể thực hiện. Điều này chẳng khác gì việc xây nhà mà không dựng móng”.

Và quả thật, Trung Quốc đã gặp khó khăn trong việc phát triển nền Bóng đá chuyên nghiệp do “không có nguồn nhân lực cần thiết”.

Nhận thức được vấn đề trên, Chính phủ Trung Quốc và Liên đoàn Bóng đá Trung Quốc đã có những thay đổi mới trong việc phát triển nền Bóng đá quốc gia. Đây là tập trung phát triển Bóng đá phong trào, từ đây phát triển được một lực lượng kế cận cho nền Bóng đá quốc gia. Sau đây lựa chọn ra những cá nhân xuất sắc, có tố chất tốt cả về kỹ năng lẫn ý thức, để đào tạo phát triển thành đội ngũ nòng cốt giúp phát triển nền Bóng đá chuyên nghiệp.

Chiến lược phát triển nền Bóng đá chuyên nghiệp của Trung Quốc được hình thành dựa trên 4 nhóm hoạt động chính, gồm: (1) Phát triển Bóng đá trường học; (2) Phát triển Bóng đá trẻ; (3) Phát triển mô hình các CLB Bóng đá chuyên nghiệp; (4) Phát triển mô hình Bóng đá chuyên nghiệp địa phương.

- Phát triển Bóng đá trường học

- Vào năm 2009, Bộ Thể thao Trung Quốc, Bộ Giáo dục Trung Quốc và Liên đoàn Bóng đá quốc gia phối hợp cùng thực hiện Chương trình Phát triển Bóng đá học đường, với mục đích đề cao các giá trị tinh thần mà Bóng đá có thể mang lại, cũng như thu hút sự lưu tâm của các em học sinh với môn thể thao này.

- Chương trình được triển khai với các hoạt động chính như: Tăng cường số tiết học về Bóng đá trong chương trình học; Tổ chức các buổi đá bóng giao hữu giữa các trường trong cùng địa bàn; Tìm kiếm, phát hiện và tuyển chọn cầu thủ ngay từ lứa tuổi thanh thiếu niên đưa về đào tạo tập trung tại các trung tâm huấn luyện quốc gia; Động viên các cầu thủ thanh thiếu niên bằng những phần thưởng có giá trị về tinh thần và vật chất...;

○ Có tổng cộng 46 tỉnh, thành, hơn 2000 trường học và hơn 2 triệu học sinh của Trung Quốc đã tham gia vào Chương trình này.

- Phát triển Bóng đá trẻ

○ Liên đoàn Bóng đá Trung Quốc triển khai 3 mô hình để phát triển Bóng đá trẻ, gồm:

- Phát triển, đào tạo các cầu thủ trẻ ngay tại các CLB Bóng đá chuyên nghiệp;

- Phát triển và đào tạo các cầu thủ trẻ tại hệ thống các trung tâm huấn luyện thể thao quốc gia, dưới sự giám sát và quản lý trực tiếp của Liên đoàn Bóng đá quốc gia và các ủy ban có liên quan;

- Phát triển và đào tạo các cầu thủ trẻ dựa trên thành tích thi đấu tại các giải thể thao học đường.

- Phát triển mô hình các CLB Bóng đá chuyên nghiệp: một vài CLB Bóng đá thế giới nhận thấy Trung Quốc hiện là quốc gia rất tiềm năng để CLB đẩy tìm kiếm, phát triển nhân lực, cũng như mở rộng tầm ảnh hưởng của Bóng đá và nhiều lý do khác đã quyết định ký những biên bản hợp tác với các CLB Bóng đá chuyên nghiệp của Trung Quốc. Ví dụ cho mô hình này là CLB Sheffied United mua lại số lượng cổ phần chính, nắm quyền điều hành CLB Chengdu Five Bulls, đổi tên thành CLB Chengdu Blades vào mùa giải 2005-2006.

- Phát triển mô hình Bóng đá chuyên nghiệp địa phương – Thành phố vệ tinh Bóng đá

Thành phố vệ tinh Bóng đá là một chương trình nhỏ nằm trong Dự án “Tầm nhìn Châu Á” của Liên đoàn Bóng đá Châu

Á (AFC) trực tiếp triển khai. Đây là dự án được triển khai từ năm 2002, với mục tiêu đầu tư phát triển Bóng đá dài hạn.

Hầu hết các hạng mục đầu tư của Dự án đều tập trung vào việc phát triển hệ thống cơ sở hạ tầng, sân bãi... phục vụ cho Bóng đá phong trào, Bóng đá quần chúng để thu hút được nhiều hơn sự quan tâm của cộng đồng đến môn thể thao này.

***Phuong Ngọc tổng hợp***  
*(theo Football development in China)*

## **BÓNG ĐÁ NHẬT BẢN VÀ QUÁ TRÌNH PHÁT TRIỂN GIẢI BÓNG ĐÁ J.LEAGUE**

---

Đế chế nào cũng có thời điểm bước ngoặt, xây dựng mọi thứ từ con số 0 và quá trình phát triển của Giải vô địch J.League luôn là một trong những hình mẫu để các nền Bóng đá châu Á khác hướng đến.

Có những thế lực hùng mạnh ở châu Á bắt đầu làm Bóng đá chuyên nghiệp bằng cách đổ một núi tiền, tiên phong là các doanh nghiệp lớn tài trợ cho CLB. Những HLV tài năng và các ngôi sao Bóng đá tên tuổi được trải thảm mời về chơi cho giải đấu vô địch quốc gia. Công thức này nghe có vẻ quen thuộc, đúng với giải Trung Quốc Super League vào năm 2017 hay gần 10 năm trước ở Giải Bóng đá quốc gia của Hoa Kỳ.

Nhưng từ năm 1993, người Nhật đã xây dựng nền Bóng đá chuyên nghiệp theo một cách khác, với khởi đầu cho một nền công nghiệp Bóng đá chuyên nghiệp và phát triển thần tốc cho đến hôm nay. Hơn 20 năm xây dựng J-League, Nhật Bản không chỉ có Giải Vô địch Bóng đá hàng đầu Châu Á mà Bóng đá nước này cũng đã trở thành cường quốc hàng đầu châu lục, là lá cờ đầu của Bóng đá Châu Á tranh tài ở các kỳ World Cup. Cách làm Bóng đá của Nhật Bản, khi nhìn lại, vẫn là mô hình đáng để các nước trong khu vực học hỏi.

Bóng đá Nhật từng có chủ trương học theo Bóng đá Brazil, vốn mạnh ở sự khéo léo, kỹ thuật và giàu tính công hiến. Người Châu Á vốn có thể hình không được to lớn như Châu Âu hoàn

toàn phù hợp với lối chơi của Brazil. Thế nên làn sóng các cầu thủ tên tuổi của Brazil đã đổ về giải J-League trong thời gian đầu. Zico, Dunga, Jorginho từng có thời gian thi đấu ở Nhật và sau đó trở thành HLV. Huyền thoại Zico còn có 4 năm làm HLV trưởng đội tuyển Nhật Bản.

HLV Arsene Wenger đã là tượng đài của giải Bóng đá Ngoại hạng Anh. Nhưng trước khi gia nhập Arsenal vào năm 1996, HLV người Pháp từng có một năm dẫn dắt CLB Nagoya ở J-League.

Danh thủ người Anh Gary Lineker cũng bị thu hút bởi sức hấp dẫn của Nhật Bản, khi ông về chơi bóng cho CLB Nagoya từ năm 1992 đến 1994.

J-League thời đó như một quả bom phát nổ, làm nức lòng người hâm mộ Nhật Bản. Trong 3 năm đầu kể từ khi giải J-League ra đời, trung bình mỗi trận đấu có khoảng 20.000 khán giả đến sân, một con số tích cực nếu so với chỉ vài ngàn trước đó. J-League đã làm được bước đầu tiên khi làm cách mạng nền Bóng đá: kéo được khán giả đến sân, thu hút ngôi sao và gây tiếng vang với truyền thông khu vực và thế giới.

Nhưng một giải đấu chuyên nghiệp chỉ làm được như thế chắc chắn không thể kéo dài trong nhiều năm và tạo sự phát triển thực chất.

***Vậy những người điều hành Bóng đá Nhật Bản đã làm gì tiếp theo?***

Liên đoàn Bóng đá Nhật đã xây dựng một kế hoạch dài hạn, hướng đến xây dựng hệ thống các CLB ở nhiều cấp với số lượng lên tới 100 CLB. Làm Bóng đá cần có tiền và tài năng



trẻ. Thế là Liên đoàn mời gọi các doanh nghiệp vừa và nhỏ, ở chính địa phương đó xây dựng các trung tâm đào tạo Bóng đá trẻ cho từng địa phương.

Lứa trẻ sẽ là nguồn lực chính cho các CLB địa phương sau này, được đào tạo bài bản, có cơ hội phát triển nhờ được cọ xát thi đấu nhiều và quan trọng là chơi bóng trong một môi trường chuyên nghiệp, minh bạch, chú trọng thực lực và nuôi dưỡng ước mơ được chơi ở hạng cao nhất hay được các CLB tên tuổi ở châu Âu để mắt.

Con đường đi của một cầu thủ trẻ được vạch ra rất rõ ràng. Ở đó, họ hiểu rằng những người có tài năng thực sự, thái độ chuyên nghiệp và sự nỗ lực sẽ giúp các cầu thủ thành công trong sự nghiệp và cuộc sống, chứ không cần để ý đến những vấn đề bên ngoài khác.

Nhật Bản trong 10 năm gần đây đã tạo ra thế hệ cầu thủ trẻ tài năng, không chỉ tỏa sáng ở trong nước mà còn có cơ hội đá chính ở các CLB lớn ở châu Âu. Nổi bật là những cái tên như Shinji Kagawa (Dortmund, Manchester Utd), Keisuke Honda (AC Milan), Yuto Nagatomo (Inter Milan), Shinji Okazaki (Leicester)...

***Phuong Ngọc tổng hợp***

*(theo [www.wikipedia.com](http://www.wikipedia.com) và *Football development in Japan*)*

## **HIỆP HỘI BÓNG ĐÁ IRELAND VÀ TRIẾT LÝ LẤY CẦU THỦ LÀM TRUNG TÂM**

---

### **Khuyến cáo 1: Thực hiện mô hình lấy cầu thủ làm trung tâm trên nền tảng sự yêu thích và phát triển kỹ năng**

Phát triển cầu thủ từ các cầu thủ yêu thích môn bóng đá là triết lý cốt lõi của "Kế hoạch phát triển cầu thủ" mới của IRELAND

Mặc dù hiểu rằng, trẻ em thường đua tranh một cách tự nhiên song để đạt được hiệu quả như mong muốn, chúng ta vẫn cần phải tập trung vào việc đào tạo cầu thủ.

Tư tưởng chiến thắng bằng mọi giá sẽ kìm hãm sự phát triển của cầu thủ và có thể dẫn đến trạng thái thất vọng và thất bại. Điều thiết yếu trong công tác đào tạo ban đầu là các cầu thủ trẻ không bị áp lực giành chiến thắng và được phép tự do thể hiện mình trên sân.

Khi các cầu thủ càng lớn tuổi hơn, thì quá trình này ngày càng trở nên thiên về sự phối hợp hiệu quả, với trách nhiệm đối với kết quả càng nặng hơn.

#### ***a. Đưa ra lối chơi thống nhất và phong cách huấn luyện để đào tạo, phát triển các cầu thủ khéo léo và sáng tạo.***

Lối chơi tấn công là sự đảm bảo tốt nhất cho việc học tập và phát triển. Tự do thể hiện là chìa khóa để phát triển năng lực sáng tạo của các cầu thủ.

Cầu thủ cần phải học hỏi từ những sai lầm của mình và cần phải được khuyến khích để nỗ lực thực hiện. Nếu cầu thủ trẻ bị chỉ trích vì để mất bóng, hoặc không được khích lệ khi có sự nỗ lực mới nào đó, thì họ sẽ không học hỏi được gì.

***b. Thời gian thi đấu tối thiểu trong mỗi trận đấu đối với mỗi cầu thủ.***

Cầu thủ cần thời gian chơi nhiều hơn ở độ tuổi trẻ, nếu không, thì không phải là sự học tập, không có sự phát triển và ít hứng thú - có thể dẫn đến việc các cầu thủ trẻ bỏ thi đấu.

***c. Việc được thay ra/thay vào sẽ áp dụng ở tất cả các độ tuổi.***

Điều này cho phép cầu thủ có nhiều thời gian thi đấu hơn và tạo nhiều cơ hội hơn cho huấn luyện viên để phát triển các cầu thủ. Ví dụ như khi một cầu thủ đang phải vật lộn để đối phó với đối thủ hoặc đã để mất ý thức kỷ luật thì huấn luyện viên có thể sử dụng biện pháp thay thế, cho anh ta lời khuyên về cách giải quyết tình huống và sau đó đưa cầu thủ vào thi đấu trở lại.

***d. Các trò chơi thi đấu chớp nhoáng theo thể thức đấu cặp đôi từ U6-U11.***

Đấu cặp đôi có nghĩa là một đội được chia thành hai đội có số người bằng nhau, chơi trò thi đấu chớp nhoáng. Điều này sẽ tạo nhiều cơ hội hơn cho các em được chơi và chơi đúng với trình độ của chúng. Ví dụ một đội dưới 8 tuổi có 12 cầu thủ, để chơi theo cách này sẽ được chia thành hai đội, mỗi đội 6 cầu thủ thi đấu với nhau. Sau đó họ sẽ chơi hai trận 5v5 với đối thủ của họ mà cả hai trận đấu này diễn ra cùng một lúc.

***e. Thi đấu theo chỉ dẫn từ U6 - U9, từ U10 mới có trọng tài điều khiển.***

Thi đấu theo chỉ dẫn có nghĩa là không có trọng tài tham gia, để cho các cầu thủ giải quyết tất cả những vấn đề nảy sinh giữa họ (phản chiếu những gì đã xảy ra ở Bóng đá đường phố trong quá khứ). Một trong những lợi ích của Bóng đá đường phố là các cầu thủ đã tự tổ chức và "phân xử" các trận đấu của mình, giải quyết các vấn đề khi chúng phát sinh, học được cách tôn trọng lẫn nhau và sự trung thực trong một môi trường sáng tạo.

### ***f. Các Hội Thảo về Giáo Dục dành cho Phụ Huynh.***

Điều quan trọng trong việc phát triển các cầu thủ trẻ là các huấn luyện viên và cha mẹ cần có mối quan hệ phối hợp tốt. Tâm lý "chiến thắng bằng mọi giá" thường xuất phát từ các huấn luyện viên và các bậc cha mẹ học sinh.

Các cuộc hội thảo này sẽ rất quan trọng để giáo dục cha mẹ và giúp họ hiểu được triết lý làm nền tảng để phát triển cầu thủ, mục tiêu, mục đích và các đối tượng của nó.

**Khuyến cáo 2: Cấu trúc lại mô hình lối chơi cho bóng đá ở lứa tuổi vị thành niên (nam / nữ) thành nguyên tắc rõ ràng đối với các thể thức thi đấu cụ thể theo độ tuổi sẽ được tiến hành ở tất cả các giải đấu.**

Hiện tại, không có sự thống nhất giữa các giải đấu về kích thước sân thi đấu, kích thước cầu môn, thời gian thi đấu vv. Điều quan trọng là phải có một nguyên tắc chung cho tất cả các giải đấu cùng thực hiện.

#### ***a. Tăng dần thể thức thi đấu cho tới thi đấu đủ 11 cầu thủ***

Các cầu thủ trẻ cần có cơ hội được chơi ở nhiều vị trí khác nhau, quá trình chuyên môn hóa chỉ nên bắt đầu khi các em bước vào độ tuổi 15 đến 16 và hướng tới thể thức thi đấu dành cho người lớn.

Huấn luyện viên nên tập trung vào chất lượng thi đấu và sự phát triển của cầu thủ chứ không chỉ là kết quả đạt được.

***b. Sự thống nhất về kích thước sân thi đấu và kích thước cầu môn.***

Theo kế hoạch này, sẽ có sự nhất quán về kích thước sân thi đấu và kích thước của cầu môn ở các giải đấu.

***c. Kích thước, trọng lượng của quả bóng được điều chỉnh theo nhóm tuổi.***

Thực tế là một số giải đấu /câu lạc bộ thường có các nhà cung cấp khác nhau, FAI sẽ cung cấp các đặc điểm kỹ thuật bắt buộc đối với các nhà cung cấp này.

Việc triển khai sử dụng bóng đá kích thước số 5 mới sẽ tiến hành từ tháng 9 năm 2016.

***d. Thống nhất về thời gian của trận đấu theo nhóm tuổi.***

Theo kế hoạch này, sẽ có sự nhất quán về thời gian thi đấu theo nhóm tuổi trong tất cả các giải đấu.

***e. Số cầu thủ nhiều nhất cho mỗi đội.***

Điều này là cần thiết để đảm bảo rằng số lượng của đội là tối đa sao cho tất cả các cầu thủ đều được chơi trong khoảng thời gian thi đấu được đề ra.

***f. Các nữ cầu thủ được phép thi đấu ở tất cả các độ tuổi vị thành niên.***

Các cầu thủ nữ không được giảm nhẹ - theo tuổi tác, tiêu chuẩn hoặc thiếu đội nữ - trong giải đấu của họ sẽ có cơ hội thi đấu với các đội nam (nhỏ hơn một tuổi, ví dụ, một cô gái 16 tuổi sẽ có thể chơi với đội U15 của các em nam).

### **Khuyến cáo 3: Thiết lập một bộ tiêu chí thống nhất về chất lượng thi đấu.**

Để có được chất lượng thi đấu tốt, giải đấu phải đảm bảo từ 10 đến 12 đội trong mỗi hạng/giải và mỗi đội phải được thi đấu từ 18 đến 22 trận.

Tất cả các điều kiện của cuộc đấu đều phải được thông báo cho các câu lạc bộ trước khi bắt đầu mỗi mùa giải.

- ◆ Số lượng tối thiểu của các đội bằng nhau
- ◆ Số trận đấu nhất quán đối với các cầu thủ bất kể vị trí địa lý của họ
- ◆ Giải hỗn hợp giữa giải liên đoàn và giải đấu tranh cúp
- ◆ Lịch trình và điều lệ thi đấu được xây dựng trước khi bắt đầu các cuộc thi đấu.

### **Khuyến cáo 4: Thiết lập cấu trúc thi đấu thành tích cao cải tiến**

Cần phải đáp ứng nhu cầu của những cầu thủ mà đã không chuyên vào chơi ở Giải Quốc gia nhưng vẫn muốn được chơi ở những giải đấu chất lượng cao. Vì vậy, việc duy trì chất lượng các cuộc thi đấu dành cho lứa tuổi từ 17 đến 19 ở các giải đấu địa phương là điều quan trọng để đảm bảo giữ được các cầu thủ đang thi đấu.

Tuyển cầu thủ này sẽ thi đấu trong hệ thống sau đây:

- ◆ Các Giải U6 đến U16
- ◆ Cuộc thi đấu thành tích cao U13/14/15/16
- ◆ Giải U17 Quốc gia – 2 khu vực
- ◆ Giải U19 Quốc gia – 2 khu vực

### **Khuyến cáo 5: Sử dụng khu liên hợp thể thao Quốc gia phục vụ chương trình phát triển cầu thủ xuất sắc và đào tạo huấn luyện viên**

Khu liên hợp Thể thao Quốc gia hiện nay đang được phát triển thành trung tâm huấn luyện thể thao thành tích cao cho các vận động viên hàng đầu của đất nước. FAI đang xây dựng Trung tâm Huấn luyện Quốc gia của riêng mình tại Khu liên hợp, sẽ cung cấp cho bóng đá Ireland cơ sở đào tạo các đội bóng, các huấn luyện viên và các trọng tài xuất sắc.

### **Khuyến cáo 6: Nâng cao các tiêu chuẩn huấn luyện và trình độ huấn luyện đã được đề xuất ở tất cả các nhóm tuổi**

Số lượng các khóa đào tạo huấn luyện viên được tổ chức tiếp tục tăng lên hàng năm, với số lượng huấn luyện viên đủ tiêu chuẩn ở mỗi trình độ cũng tiếp tục gia tăng. Các câu lạc bộ nên cố gắng để có được càng nhiều huấn luyện viên đủ tiêu chuẩn càng tốt.

Những đề xuất khác đã được đưa vào kế hoạch sẽ được vận dụng trong các chương trình đào tạo cấp bằng C Quốc gia, Bằng huấn luyện thành tích cao trẻ của UEFA và các trình độ chuyên môn cao hơn, Chương trình đào tạo thủ môn trình độ cao nhất của UEFA cũng đã được xây dựng.

#### ***Lộ trình huấn luyện:***

- ◆ Bằng D1, HLV U6-U9 Quốc gia (Trình độ cơ sở 1)
- ◆ Bằng D2, HLV U9-U12 Quốc gia (Trình độ cơ sở 2)
- ◆ Bằng D3, HLV U13-U19 Quốc gia (Huấn luyện đội trẻ)
- ◆ Bằng C, HLV U13 / U14 xuất sắc Quốc gia
- ◆ Bằng B UEFA, HLV Đội U15 / U16 xuất sắc

- ◆ Bằng B UEFA, HLV Đội U17 Quốc gia
- ◆ Bằng A UEFA, HLV Đội U17 Quốc gia (Đội bóng trẻ xuất sắc của UEFA)
- ◆ Chứng chỉ tham gia Giải đấu SSE Airtricity League của UEFA

**Khuyến cáo 7: Thành lập Học viện Bóng đá dành cho trẻ vị thành niên đã được FAI phê chuẩn tại các câu lạc bộ địa phương nhằm mở ra lộ trình phát triển cho tất cả các cầu thủ**

Chương trình phát triển tài năng đang nổi lên ở giải đấu Liên đoàn và các giải đấu cấp Khu vực sẽ cung cấp những gì cần thiết cho các cầu thủ xuất sắc từ độ tuổi 11 đến 16. Điều quan trọng là việc đào tạo cầu thủ cũng phải phục vụ cho các cầu thủ trong tất cả các câu lạc bộ, đặc biệt là các em ở độ tuổi từ 6-12 (nam và nữ). Đây là những gì mà cơ cấu Học viện mới sẽ giúp đạt được.

Để một Học viện được FAI phê duyệt, câu lạc bộ sẽ phải đáp ứng một loạt các tiêu chuẩn (ví dụ như số giờ tiếp xúc, giáo trình, trình độ huấn luyện, chính sách phúc lợi đối với trẻ em, triết lý giáo dục bằng văn bản, kết quả hội thảo phụ huynh, cơ sở vật chất, phương tiện, quy tắc ứng xử v.v..). Theo dự kiến, câu lạc bộ sẽ đăng ký trực tuyến và tự đánh giá dựa trên các tiêu chuẩn đã được thống nhất.

**Khuyến cáo 8: Xây dựng chiến lược liên kết tổng thể giữa Hiệp hội Bóng đá Ireland (FAI), Hiệp hội Bóng đá học sinh Ireland (SFAI) và Các trường đào tạo của Hiệp hội Bóng đá Ireland (FAIS)**



Cả SFAI và FAIS đều rút ra từ cùng một danh sách cầu thủ và có một số lớn các cầu thủ đang chơi cho cả câu lạc bộ và nhà trường. Một ủy ban sẽ được thành lập để thúc đẩy "chiến lược chung" và chịu trách nhiệm thực hiện lộ trình Phát triển Cầu thủ.

Ủy ban này sẽ đề ra và điều phối toàn bộ lịch trình hoạt động bóng đá vị thành niên với quan điểm đảm bảo phúc lợi cho cầu thủ. Việc gia tăng sự tham gia của các trẻ em nam và các trẻ em nữ vào tập luyện bóng đá cũng rất quan trọng.

**Khuyến cáo 9: Tạo điều kiện cho các cầu thủ có thành tích xuất sắc được thi đấu ở các giải đấu đẳng cấp cao hơn.**

Để tất cả các cầu thủ đều phát triển hết được tiềm năng của mình, điều quan trọng là họ phải được thi đấu ở đẳng cấp thích hợp.

Bất kể trình độ chơi của cầu thủ thi đấu tại giải mà họ vẫn được đăng ký với giải đấu địa phương mà đội của họ được gia nhập và có đủ tư cách để đại diện cho giải đấu đó trong các cuộc thi đấu liên kết giải.

Cần tổ chức tham vấn thêm với các giải đấu để xác định thể thức tốt nhất cho cuộc thi đấu đẳng cấp cao hơn này.

**Khuyến cáo 10: Tạo sự liên tục cho hoạt động bóng đá bằng cách chuyển sang lịch một mùa: từ tháng 3 đến tháng 11**

Khuyến cáo này đề cập đến ý kiến đề xuất việc bắt đầu thay đổi lịch bóng đá nhất quán là từ tháng 3 đến tháng 11 đối với tất cả các giải đấu vị thành niên.

Sự thay đổi tiềm ẩn này mang lại nhiều lợi ích:

◆ Sự phát triển cầu thủ sẽ được cải thiện thông qua việc thi đấu trên các mặt sân có chất lượng tốt hơn và các điều kiện thời tiết tốt hơn

- ◆ Sẽ ít có trận đấu bị hủy bỏ
- ◆ Các trận đấu buổi tối có thể được trải rộng
- ◆ Tạo khả năng tốt hơn cho các cầu thủ ngoài mùa giải tham gia vào Chương trình phát triển tài năng.
- ◆ Cho phép tổ chức nhiều trận đấu trên cùng sân vào cùng một buổi tối
- ◆ Có nhiều khán giả
- ◆ Giảm chi phí chiếu sáng
- ◆ Sân được bảo vệ trong mùa đông

Tuy nhiên, cũng phải công nhận rằng đây là một sự thay đổi đáng kể và sẽ đặt ra những thách thức.

***Thanh Hương – Hồng Anh tổng hợp***  
*(theo Development plan of Ireland Football Association)*

# MÔ HÌNH PHÁT TRIỂN BÓNG ĐÁ TẠI ICELAND

---

## I. TỔNG QUAN

Là một đảo quốc nằm ở Bắc Đại Tây Dương, Iceland được biết đến là một quốc gia có nền kinh tế phát triển, với lượng sản phẩm đặc thù xuất khẩu có thể kể đến như các sản phẩm ngành công nghiệp luyện kim, thủy hải sản và đặc biệt là các cầu thủ Bóng đá tài năng. Có thể nói, nền Bóng đá của quốc gia này rất ấn tượng, với những tiêu chuẩn khắt khe trong công tác đào tạo và tuyển chọn cầu thủ, cũng như hệ thống bằng cấp, chứng nhận đủ điều kiện tham gia công tác huấn luyện, tần suất và khối lượng các bài tập nâng cao trình độ và kỹ năng của các cầu thủ Bóng đá...

Theo lời phát biểu của Giám đốc phụ trách đào tạo của Liên đoàn Bóng đá Iceland (KSI), ông Arnar Bill Gunnarsson tin rằng những thành tựu trong Bóng đá mà quốc gia này gặt hái được chính là thành quả của sự đầu tư đúng đắn của Chính phủ trong việc giáo dục hệ tư tưởng cho cầu thủ, rèn luyện tính liêm chính trong thể thao và đặc biệt là xây dựng niềm tự hào dân tộc.

Ông Arnar cho hay tính đến hiện tại, Bóng đá là một trong những môn thể thao được yêu thích nhất của quốc gia này, thu hút sự quan tâm của không những người hâm mộ, mà còn có tỷ lệ người tham gia tập luyện trên toàn dân số rất lớn. Thống kê của Chính phủ Iceland chỉ ra rằng dân số của quốc gia này chỉ vào khoảng 500.000 người, nhưng có tới hơn 20.000 người

tham gia luyện tập, thi đấu môn thể thao này dưới sự quản lý của các CLB Bóng đá nghiệp dư và chuyên nghiệp. Đây mới chỉ là những con số được Chính phủ và Liên đoàn Bóng đá Iceland quản lý, còn những người tham gia luyện tập, thi đấu Bóng đá với mục đích giải trí, rèn luyện sức khỏe thì chưa thống kê được chính xác.

## **II. HỆ THỐNG TÌM KIẾM VÀ PHÁT TRIỂN TÀI NĂNG CỦA LIÊN ĐOÀN BÓNG ĐÁ ICELAND**

Hệ thống tìm kiếm và phát triển tài năng trẻ của Liên đoàn Bóng đá Iceland được các nhà chuyên môn trong ngành thể thao Iceland đánh giá cao về tính hiệu quả và ứng dụng. Lý giải cho kết luận này, Giám đốc phụ trách đào tạo của Liên đoàn Bóng đá Arnar Bill Gunnarsson cho biết có 3 nguyên nhân chính, gồm: (1) Diện tích đảo quốc không quá lớn nên việc quản lý nhân sự chất lượng cao thuận tiện; (2) Chương trình đào tạo tài năng Bóng đá của từng bang có nội dung tương đồng với Chương trình đào tạo và phát triển Bóng đá quốc gia; và (3) là Nhân sự chất lượng cao được lựa chọn cẩn thận, đúng đối tượng và lộ trình phát triển tài năng của các cầu thủ được thực hiện trọn vẹn.

Giám đốc Arnar Bill Gunnarsson cũng chia sẻ, hình mẫu một cầu thủ Bóng đá tài năng của Chính phủ Iceland không có những tiêu chí chi tiết và cụ thể, bởi lẽ mỗi cá nhân lại có những lợi thế cạnh tranh khác nhau phù hợp với từng thời điểm và từng xu hướng. Cái mà Chính phủ Iceland và Liên đoàn Bóng đá quốc gia này hướng tới chính là xây dựng đội ngũ cầu thủ có trình độ, kỹ năng tốt và đặc biệt là tâm lý vững vàng. Một cầu thủ có tâm lý thi đấu vững vàng là một cá nhân có tinh

thần thi đấu mạnh mẽ, kiên định, và đặc biệt là dễ dàng thích ứng với mọi tình huống có thể xảy đến.

Nhắc đến mô hình đào tạo và phát triển Bóng đá của Iceland, sẽ là thiếu sót nếu không nhắc đến môi trường phát triển của môn thể thao này. Không nhận được nhiều ưu đãi về khí hậu, thời tiết như các quốc gia có khí hậu điều hòa khác, đảo quốc nhỏ bé nằm ở Bắc Đại Tây Dương phải hứng chịu khá nhiều ảnh hưởng tiêu cực do điều kiện thiên nhiên khắc nghiệt mang đến.

Chính điều kiện thiên nhiên không ưu đãi này cũng khiến cho tần suất tập trung luyện tập của các cầu thủ Bóng đá Iceland không kéo dài được quá lâu, đặc biệt là cơ hội luyện tập ngoài trời. Thông thường Ban huấn luyện thường phải tập trung sắp xếp các đợt tập huấn vào mùa hè, thời điểm điều kiện khí hậu khá ổn định so với mùa đông.

Các đợt tập huấn thường diễn ra tập trung với khối lượng bài tập lớn, yêu cầu các cầu thủ tuyển Bóng đá quốc gia phải nghiêm túc thực hiện thì mới hoàn thiện được chương trình giáo án do Ban huấn luyện đề ra. Kết quả là thành tích của các đợt tập huấn luôn được đánh giá cao cả về chất lượng bài tập lẫn kỹ năng cá nhân của từng cầu thủ Iceland.

### **III. HỆ THỐNG TRANG THIẾT BỊ, CƠ SỞ HẠ TẦNG**

Hệ thống trang thiết bị, cơ sở hạ tầng của nền Bóng đá Iceland những năm gần đây cũng được đánh giá tốt hơn so với mặt bằng hệ thống cơ sở vật chất của 10-15 năm trước. Chính phủ Iceland và Liên đoàn Bóng đá Iceland gọi điều này là “Sự chuyển mình”. Lý giải cho nguyên nhân vì sao lại có sự chuyển mình ấn tượng trong việc đầu tư cho hệ thống cơ sở hạ tầng, trang thiết bị phục vụ phát triển luyện tập và thi đấu Bóng đá,

Giám đốc Arnar Bill Gunnarsson cho hay, do điều kiện khí hậu không phù hợp cho việc kéo dài thời gian luyện tập và thi đấu ngoài trời, Chính phủ Iceland đã xây dựng hẳn Kế hoạch phát triển hệ thống cơ sở hạ tầng cho Bóng đá. Sau khi hoàn thiện Kế hoạch, thành tựu mà nền Bóng đá Iceland có được là 7 sân thi đấu Bóng đá trong nhà chuẩn quốc tế, 20-25 sân Bóng đá cỏ nhân tạo và 150 sân Bóng đá mini. Điều này có nghĩa là các cầu thủ Bóng đá Iceland và người dân Iceland có thể luyện tập và thi đấu Bóng đá quanh năm.

“Trước kia, khi điều kiện cơ sở hạ tầng và sân bãi chưa thuận tiện, chúng tôi chỉ có thể luyện tập 1 lần/tuần vào mùa đông, thì bây giờ, tần suất luyện tập vào khoảng 4-5 lần/tuần. Tôi có thể khẳng định rằng kỹ thuật cá nhân của các cầu thủ tiến bộ rất nhiều bởi điều này. Các cầu thủ có nhiều thời gian hơn để luyện tập với bóng, nhất là trong các động tác chuyền bóng, giữ bóng hoặc sút bóng. Mặt bằng chung, chất lượng các cầu thủ Bóng đá của chúng tôi đã tiến bộ rất nhiều so với trước”. – chia sẻ của một HLV Bóng đá quốc gia.

Việc xây dựng hệ thống sân bãi đa dạng cả về diện tích lẫn bề mặt giúp các cầu thủ có nhiều cơ hội luyện tập và thi đấu Bóng đá ở nhiều địa hình khác nhau. Các cầu thủ không cảm thấy có quá nhiều khó khăn khi chuyển từ việc thi đấu ở sân cỏ thường sang sân nhân cỏ nhân tạo, từ sân ngoài trời sang thi đấu ở sân trong nhà, hay từ sân kích thước tiêu chuẩn sang thi đấu ở sân mini. Điều này cũng giúp Ban huấn luyện thuận tiện hơn trong công tác điều chuyển nhân sự, lên danh sách đội Bóng đá đi thi đấu tại các giải đấu quy mô khu vực hoặc quốc tế.

#### **IV. MÔ HÌNH HUẤN LUYỆN**

Mô hình huấn luyện cũng là một trong những yếu tố dẫn tới thành công của nền Bóng đá Iceland. Nếu như Hoa Kỳ có triết lý thi đấu Bóng đá là “trả tiền để thi đấu” thì nền Bóng đá của Iceland lại là “đúng người, đúng vị trí”. Đối với nền Bóng đá Iceland, mô hình “trả tiền để thi đấu” có thể phù hợp với xu hướng phát triển và nền Bóng đá của Hoa Kỳ, nhưng khi áp dụng tại Iceland sẽ bị đánh giá là không chính xác, đặt nặng vấn đề kinh tế, lợi nhuận và đôi khi là “quá tư bản”.

Mô hình “đúng người, đúng vị trí” của Bóng đá Iceland hiểu đơn giản là đào tạo những cầu thủ thi đấu có trình độ, kỹ thuật và kỹ năng phù hợp với một vị trí xác định trên sân. Mô hình thi đấu căn bản này được áp dụng tại hầu hết các quốc gia Châu Âu, nơi có nền Bóng đá phát triển như Đức, Tây Ban Nha, Italy và Hà Lan. Các cầu thủ được đào tạo theo mô hình “đúng người, đúng vị trí” được tuyển chọn dựa trên quá trình luyện tập bài bản cũng như kinh nghiệm và kỹ năng thi đấu của cá nhân cầu thủ đấy.

Cách thức đào tạo cầu thủ nhìn nhận đúng về trình độ của bản thân cũng như lộ trình để cầu thủ phát triển tài năng của Iceland cũng khác nhiều so với các quốc gia phát triển Bóng đá khác. Nếu như ở các quốc gia khác, cầu thủ thường có xu hướng lựa chọn các CLB nổi tiếng ở Tây Ban Nha, Đức hoặc Pháp để tham gia thi đấu, từ đây phát triển trình độ và khả năng thi đấu cá nhân, thì ở Iceland, các cầu thủ lại có xu hướng bắt đầu sự nghiệp thi đấu ở chính quê nhà, hoặc tại các quốc gia vùng Scandinavi lân cận. Điều này được cho rằng sẽ là một trong những “điểm bật quan trọng” giúp các cầu thủ nhìn nhận được thực lực của bản thân, từ đây nhận ra được điểm mạnh cũng như điểm yếu, tiếp tục trau dồi kỹ năng cũng như trình độ.

Nếu nói rằng không có các cầu thủ Iceland lựa chọn việc thi đấu tại các CLB lớn của Giải Ngoại hạng Anh hay Hà Lan thì hoàn toàn thiếu sót. Những cầu thủ này thường có trình độ và khả năng vượt bậc, có kinh nghiệm thi đấu nước ngoài lâu năm, cũng như đã có cơ hội được tập huấn tại các CLB quốc tế lớn...

Điều này giúp họ dễ dàng hơn trong việc thích ứng với môi trường thi đấu Bóng đá chuyên nghiệp và tiếp cận nhanh chóng với thị trường chuyên nghiệp cầu thủ Bóng đá trên thế giới. Gylfi Sigurdsson là một cầu thủ thành công của nền Bóng đá Iceland thi đấu tại Giải Ngoại hạng Anh dưới màu áo của CLB Reading; hay Johann Berg Gudmundsson thi đấu dưới màu áo của CLB AZ Alkmaar...

Tuyển Bóng đá quốc gia Iceland đến thời điểm hiện tại đang được xem là lứa cầu thủ thế hệ “vàng”, với kinh nghiệm, khả năng và trình độ đồng đều. Hầu hết các cầu thủ đều ở lứa tuổi 21-23, lứa tuổi được các nhà quản lý Bóng đá của Iceland đánh giá là trưởng thành cả về kỹ năng lẫn kinh nghiệm thi đấu quốc tế. Bên cạnh đấy, tâm lý thi đấu của các cầu thủ cũng được xem là vững vàng, chín chắn.

Các nhà quản lý thể thao Iceland nói chung và Ban huấn luyện tuyển Bóng đá quốc gia Iceland không có thói quen đặt nặng thành tích thi đấu lên vai các cầu thủ, đặc biệt là các cầu thủ trẻ. Trước khi bước vào trận đấu, Ban huấn luyện luôn đưa ra khẩu hiệu cho các cầu thủ là “Chiến thắng cái tôi cá nhân, đoàn kết với đồng đội, tìm kiếm nhiều cơ hội trong tương lai”, thay vì nói với các cầu thủ rằng phải chiến thắng đối thủ bằng mọi giá. Khẩu hiệu của Ban huấn luyện tuyển Bóng đá Iceland vô hình chung khiến các cầu thủ cảm thấy tâm lý thi đấu luôn thoải mái, không áp lực, và thi đấu luôn có sự cống hiến.



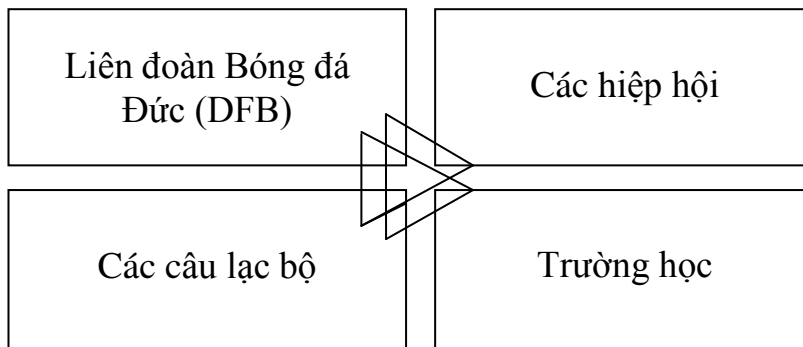
Với những triết lý Bóng đá mới, cách thức đầu tư cho hệ thống cơ sở vật chất, sân bãi, cũng như mô hình phát triển Bóng đá hiện đại, xếp hạng của tuyển Bóng đá Iceland đã có những chuyển biến tích cực trong 1 thập kỷ vừa qua, từ bậc 135 lên bậc 21, theo xếp hạng của Liên đoàn Bóng đá thế giới. Thành công này của nền Bóng đá Iceland giúp các nhà quản lý thể thao, đặc biệt là các nhà hoạch định chiến lược Bóng đá của quốc gia này cảm thấy khá tự hào, và tự tin hơn trong việc triển khai các chương trình, kế hoạch phát triển Bóng đá trong tương lai.

***Trần Nguyên tổng hợp***  
*(theo The Icelandic football model)*

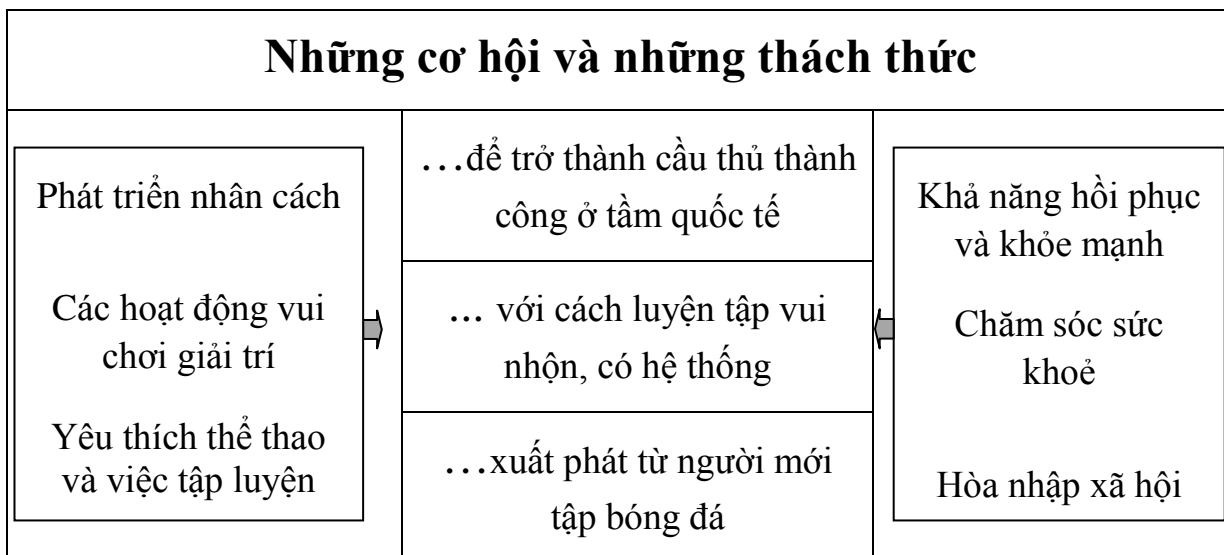
# PHÁT TRIỂN TÀI NĂNG Ở HIỆP HỘI BÓNG ĐÁ ĐỨC

## I. Các nguyên tắc cơ bản

### 1. PHÁT TRIỂN TÀI NĂNG TRONG MÔI QUAN HỆ PHỐI HỢP ĐỒNG ĐỘI.



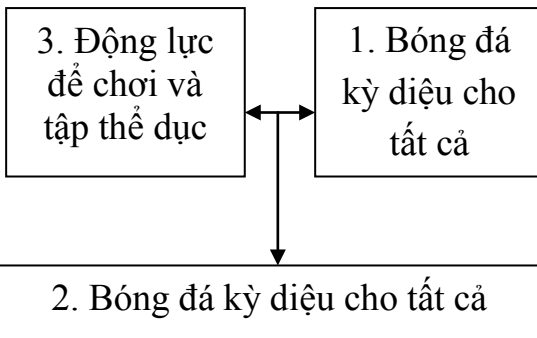
### 2. HIỆU SUẤT CHƠI BÓNG LÀ THEN CHỐT



### 3. CÁC MỤC TIÊU

#### Các mục tiêu của bóng đá

**Tương tác giữa các mục tiêu**



*MỤC TIÊU 1. Vươn lên vị trí hàng đầu trong bóng đá quốc tế*  
Các vị trí và danh hiệu hàng đầu - chiến thắng tại European Cup, World Cup & Olympia.

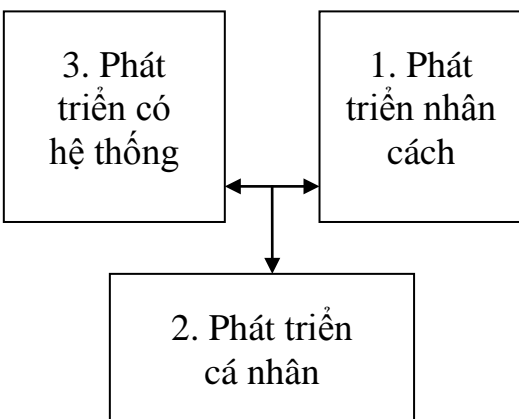
*MỤC TIÊU 2. Khai thác sự hấp dẫn của bóng đá*  
Tận hưởng sự yêu thích bóng đá - từ người mới tập đến những cầu thủ hàng đầu.

*MỤC TIÊU 3. Động lực để theo đuổi*  
Suốt đời đam mê thể thao và sức khỏe

## 4. HƯỚNG DẪN

### Hướng dẫn phát triển tài năng và tinh hoa Bóng đá

**Tương tác giữa các hướng dẫn**

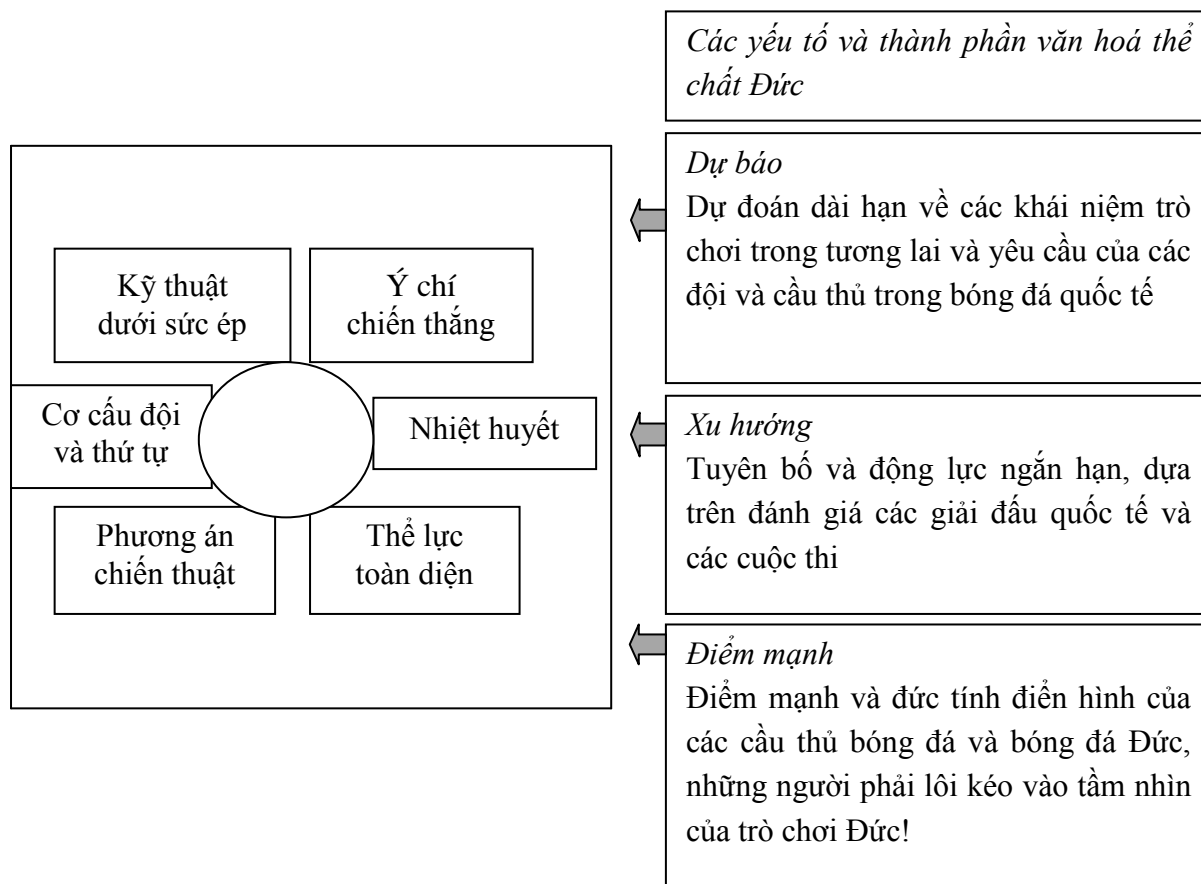


*Hướng dẫn 1. phát triển nhân cách.*  
Mọi phát triển thể thao đều phải được nhúng trong một khái niệm phát triển nhân cách!

*Hướng dẫn 2. phát triển cá nhân*  
Các tài năng cá nhân sẽ luôn luôn là đầu mối trong đào tạo!

*Hướng dẫn 3. Phát triển có hệ thống*  
Để tối ưu hóa hiệu suất bóng đá phức tạp, hiệu suất trên bảng phải được quan sát mọi lúc!

## 5. MÔ HÌNH VĐV ƯU TÚ



## 6. CÁC GIAI ĐOẠN HUẤN LUYỆN

Các đẳng cấp huấn luyện tài năng và phát triển vận động viên ưu tú

<i>Các cầu thủ hàng đầu</i>	<b>7. Sự ổn định của thành tích đỉnh cao</b>	<i>Từ 30 tuổi</i>	<b>Bóng đá đỉnh cao</b>
<i>Các cầu thủ hàng đầu</i>	<b>6. Hoàn thiện thành tích đỉnh cao</b>	<i>21-29 tuổi</i>	<b>Phát triển VĐV ưu tú giai đoạn 2</b>
<i>Cầu thủ có triển vọng</i>	<b>5. Chuẩn bị đạt cho việc đạt thành tích đỉnh cao</b>	<i>17-20 tuổi</i>	<b>Đào tạo VĐV ưu tú giai đoạn 1 Đào tạo tài năng</b>
<i>Các cầu thủ trẻ Hạng B-/A</i>	<b>4. Củng cố vững chắc</b>	<i>15-18 tuổi</i>	
<i>Các cầu thủ trẻ Hạng D-/C</i>	<b>3. Học tập</b>	<i>11-14 tuổi</i>	<b>Đào tạo tài năng</b>
<i>Thiếu niên Hạng F-/E</i>	<b>2. Trò chơi vận động</b>	<i>7-10 tuổi</i>	<b>Đào tạo cơ bản</b>
<i>Nhi đồng, mẫu giáo</i>	<b>1. Di chuyển</b>	<i>3-6 tuổi</i>	

## 7. CẤU TRÚC QUÁ TRÌNH ĐÀO TẠO

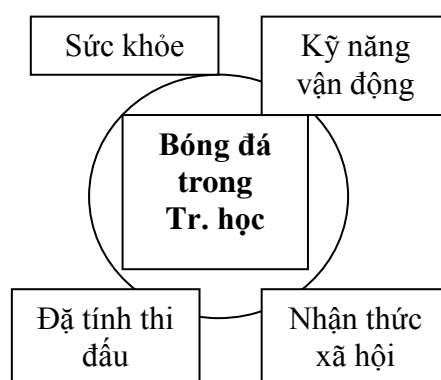
**Cấu trúc quá trình đào tạo cấu trúc tài năng và sự phát triển VĐV ưu tú**

Mục tiêu và lợi ích của cấu trúc đào tạo	<b>Trình độ Bóng đá đỉnh cao</b> →	<i>Các đội tuyển quốc gia Bóng đá quốc tế Giải ngoại hạng Đức</i>
Khảo sát toàn khu vực, trên tất cả các vùng	<b>Trình độ 3 Đào tạo VĐV ưu tú</b> →	<i>Các đội trẻ quốc gia Hiệp hội/trường đào tạo VĐV ưu tú cấp phép</i>
Đào tạo cá biệt đối với nhiều tài năng ở lứa tuổi tiếp thu tốt nhất	<b>Trình độ 2 Phát triển tài năng</b> →	<i>Các trường đào tạo B. đá Các Trung tâm đào tạo Bóng đá Hiệp hội phát triển tài năng Chương trình phát triển tài năng</i>
Sự thâm thấu giữa tất cả các trình độ	<b>Trình độ 1 Đào tạo cơ bản</b> →	<i>Hiệp hội/ Nhà trường/Nhà trẻ</i>
Hợp tác sâu rộng giữa các ngành đào tạo		
Định hướng thể thao theo khái niệm đào tạo		

## II. Trình độ 1. Đào tạo cơ bản

### 1. CÁC TRƯỜNG MẪU GIÁO VÀ TRƯỜNG HỌC

**Mục tiêu: Phát triển nhân cách hoàn chỉnh**



## Dự án đưa bóng đá vào trường học của Liên đoàn Bóng đá Đức

### Các thành phần của dự án:

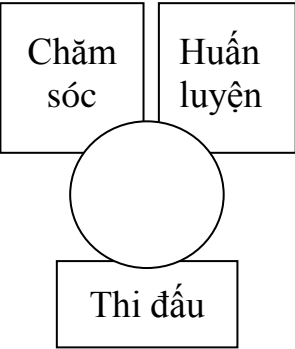
- 1.000 sân bóng đá mini
- Các cuộc thi bóng đá trường học
- Kiểm tra chất lượng và bóng đá trong Chương trình Giáo dục thể chất
- Hợp tác giữa trường học và câu lạc bộ
- Hội nhập
- Phát triển các đội tập luyện bóng đá nữ

### Các tiêu điểm

	<i>Nội dung của tiêu điểm 1</i>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chạy, nhảy hoặc nhảy.</li> <li>• Chạy và chơi phát bóng.</li> <li>• Nhiệm vụ với và trên thiết bị phòng tập thể dục.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Các nhiệm vụ khác nhau với bóng đang lăn và bóng nảy</li> <li>• Trò chơi bóng nhỏ.</li> </ul>
	<i>Nội dung của tiêu điểm 2</i>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nhẹ nhàng, thực hiện các động tác chặn, sút bóng bằng chân.</li> <li>• Dẫn bóng qua các vật cản khác nhau.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sút bóng tĩnh và bóng lăn nhẹ vào các điểm đích.</li> <li>• Các cuộc thi nhỏ.</li> </ul>
	<i>Nội dung của tiêu điểm 3</i>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Các biến thể của ý tưởng trò chơi "Ghi bàn - ngăn chặn bàn thắng".</li> <li>• Dụng cụ môn bằng những cách khác nhau (thảm, ghế, vv ..).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Các trận đấu bóng đá trong toàn bộ phòng tập thể dục / các đội nhỏ trong các phần khác nhau của phòng tập thể dục.</li> </ul>

## 2. CÁC HIỆP HỘI NGHIỆP DƯ

Huấn luyện viên của các em là yếu tố then chốt

		Huấn luyện	Thi đấu	Chăm sóc
		Vấn đề mấu chốt: Trẻ muốn gì và chúng có khả năng làm những gì?	Thúc đẩy niềm vui trong bóng đá!	Vừa là thầy dạy vừa là bè bạn!
Chăm sóc	Huấn luyện	Triển khai đường bóng/động tác khéo léo!	Vừa là người tổ chức vừa là người đồng hành!	Truyền nhiệt huyết!
		Tập bóng đá dưới hình thức vui chơi!	Cho phép trẻ chơi trong thời gian vừa đủ	Hỗ trợ cho từng em!
		Dạy bóng đá theo từng bước nhỏ!	Lời khuyên, cổ vũ đơn giản - và khen ngợi!	Thể hiện vai trò mẫu mực trong tất cả các tình huống
<b>Thông tin và tiếp tục phát triển</b>				
<b>CẦU THỦ BÓNG ĐÁ NHÍ TƯƠNG LAI</b>				

### Các cuộc thi đấu bóng đá của trẻ em

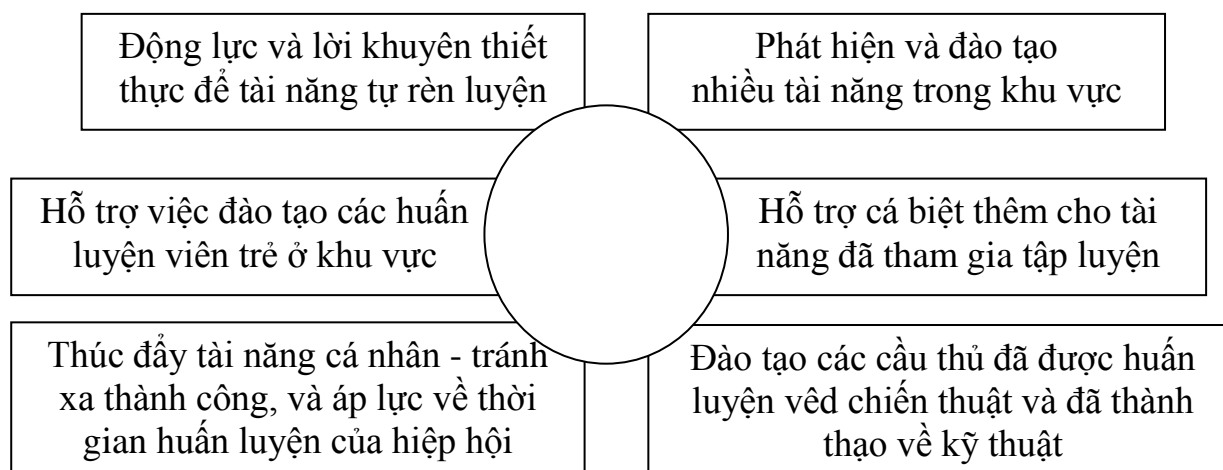
1. Tích lũy kinh nghiệm thi đấu chứ không vì kết quả thi đấu!
2. Đội bóng nhỏ, thi đấu trên sân nhỏ!
3. Các kết quả thi đấu thực tế là thứ yếu!
4. Bàn thắng là thứ yếu!
5. Thương thức niềm vui khi chơi bóng đá là điều quan trọng nhất!
6. Học cách chơi bóng cá biệt là điều quan trọng!

## 7. Phát triển nhân cách!

<b>Thể thức thi đấu lý tưởng cho tuổi nhi đồng</b>	<b>Thể thức thi đấu lý tưởng cho trẻ hạng F</b>	<b>Thể thức thi đấu lý tưởng cho trẻ hạng E</b>
Thể thức: 4v4 (không có thủ môn) hoặc 4v4 có thủ môn	Thể thức: 5v5 đến 7v7 (đều có thủ môn)	Thể thức: 7v7 (kể cả thủ môn)
Diện tích sân: 20 x 15m	Diện tích sân: 35 x 25m (TĐ 5-5, 6-6), 40x35m (TĐ 7-7)	Diện tích sân: 55 x 35m
Cầu môn: 2m	Cầu môn: rộng 5f, cao 2m	Cầu môn: rộng 5f, cao 2m
Tổ chức thi đấu: sau buổi học	Tổ chức thi đấu: không có ngôi vô địch	Tổ chức thi đấu: các vòng đấu ở cấp quận, huyện

**III. Trình độ 2: Phát triển tài năng**

1. Chương trình phát triển tài năng	3. Các trường đào tạo cầu thủ bóng đá xuất sắc
2. Các trung tâm huấn luyện cao cấp	4. Các hiệp hội quốc gia

**1. CHƯƠNG TRÌNH PHÁT TRIỂN TÀI NĂNG****Các mục tiêu của chương trình phát triển tài năng**



## **Tổ chức chương trình phát triển tài năng**

- 366 cơ sở đào tạo
- 1.000 huấn luyện viên
- 14.000 tài năng từ 11 đến 15 tuổi đã được thăng hạng
- 29 điều phối viên cấp cơ sở
- 600.000 cầu thủ đã được quan sát
- Chương trình đào tạo đã được tiêu chuẩn hóa

## **Các nguyên tắc thực hiện chương trình phát triển tài năng**

Huấn luyện theo các tiêu điểm	Huấn luyện toàn diện
Huấn luyện về lâu dài	Huấn luyện các chi tiết
Huấn luyện bằng thi đấu và luyện tập	Huấn luyện cá biệt

Kết luận: Đánh giá hiệu quả của dự án. Từ quan sát, phát hiện ban đầu đến khi các tài năng trẻ được thăng hạng.

## **2. CÁC TRUNG TÂM ĐÀO TẠO CẦU THỦ XUẤT SẮC**

### **Mục tiêu của các trung tâm đào tạo cầu thủ xuất sắc**

Hợp tác với các câu lạc bộ nghiệp dư trong khu vực	Đúng với tinh thần thể thao và thúc đẩy những tài năng tốt nhất trong khu vực
Tái đầu tư với sự chuyên nhượng sinh lợi các cầu thủ trẻ có triển vọng	Đào tạo được càng nhiều nhân tài càng tốt đối với các chuyên gia được cấp phép

Quy tụ được nhiều người hâm mộ hơn đến với các cầu thủ chuyên nghiệp trẻ tuổi từ khu vực	Tích hợp được nhiều tài năng riêng lẻ vào đội bóng chuyên nghiệp đã được cấp phép
--	---

### **Tổ chức các trung tâm đào tạo cầu thủ xuất sắc**

- 45 trung tâm đào tạo cầu thủ xuất sắc
- Khoảng 200 huấn luyện viên cơ hữu
- Đào tạo và chuyển giao
- Tài liệu hướng dẫn về tiêu chuẩn chất lượng

### **Những tiêu chuẩn chất lượng đã được công nhận**

- Sân tập luyện và thi đấu lý tưởng (ví dụ, sân cỏ tự nhiên và nhân tạo, hệ thống bóng đá đường phố, bóng đá trường học)
- Sự hỗ trợ về lĩnh vực y học thể thao và phục hồi chức năng / vật lý trị liệu
- Sự phân bổ các cầu thủ ngoại, dựa trên cơ cấu tổ chức/ phương án giáo dục– tâm lý hợp lý
- Chất lượng tốt nhất mà các huấn luyện viên chính quy có thể đạt được
- Các cấu trúc / phương pháp đã được kiểm chứng để đào tạo, giáo dục tài năng (ví dụ như trường đào tạo các cầu thủ xuất sắc)
- Nghiên cứu sử dụng các khái niệm và các cơ cấu tổ chức thích hợp nhất
- Tích hợp các cơ sở tâm lý học / khoa học thể thao trong các khái niệm phát triển

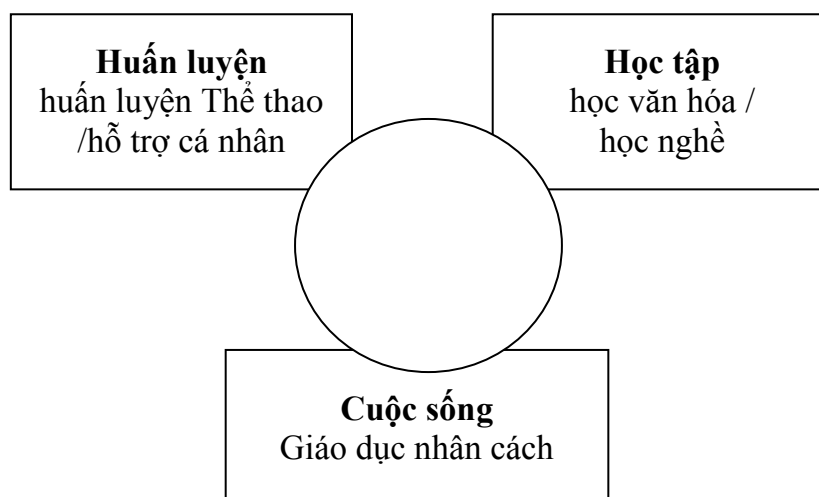
## Nguyên tắc của các trung tâm đào tạo cầu thủ xuất sắc

Kết nối Bóng đá và trường học với nhau Giáo dục là cần thiết	Hỗ trợ và thách thức đối với các cá nhân Phát huy nh. mặt mạnh, hạn chế mặt yếu
Kiểm soát căng thẳng cá nhân Điều phối và sắp xếp trận đấu và các giai đoạn huấn luyện	Khuyến khích sáng kiến của tài năng Thúc đẩy ý chí vươn tới thành tích tối ưu
Củng cố vững chắc sự yêu thích bóng đá "Tình yêu bóng đá" là luôn luôn là cơ sở	Thái độ hướng tới thành tích là cần thiết Phải nghiêm túc với thành tích đạt được

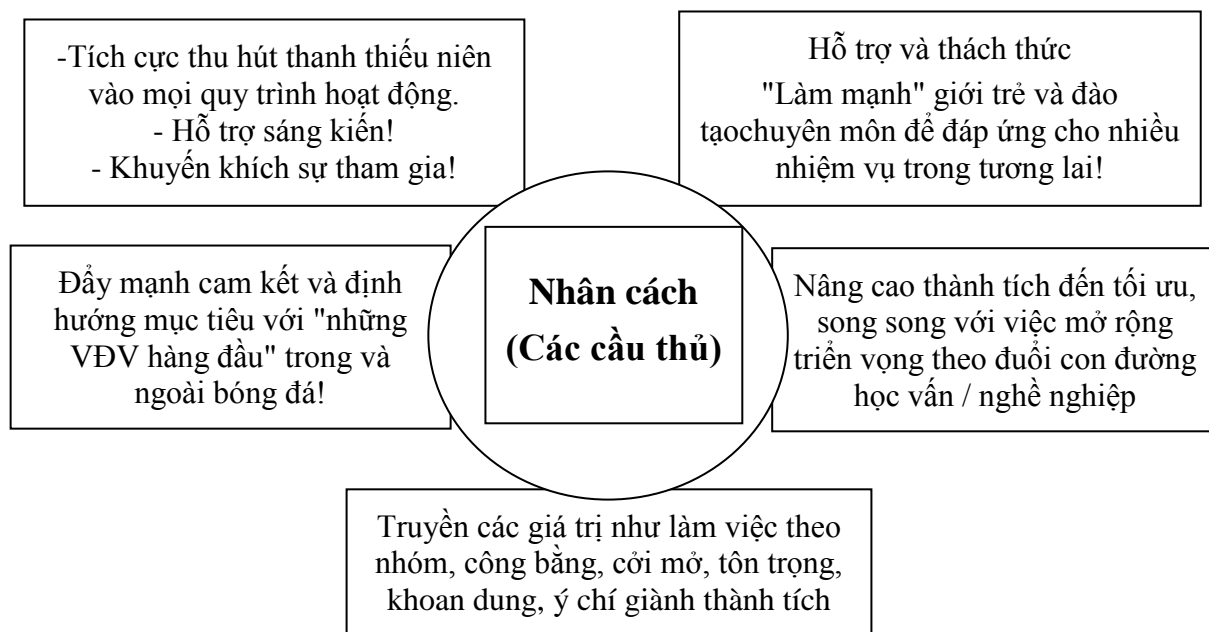
**Kết luận:** Đã tạo ra một kỷ nguyên mới trên khắp các trung tâm đào tạo cầu thủ xuất sắc đã được nâng cấp, bao gồm: các trung tâm đào tạo cầu thủ xuất sắc cho giải ngoại hạng, các trung tâm đào tạo cho Liên đoàn và các trung tâm đào tạo kết hợp giữ liên đoàn khu vực và Liên đoàn quốc gia.

### 3. CÁC TRƯỜNG ĐÀO TẠO CẦU THỦ XUẤT SẮC

**Mục tiêu của các trường đào tạo cầu thủ bóng đá xuất sắc**



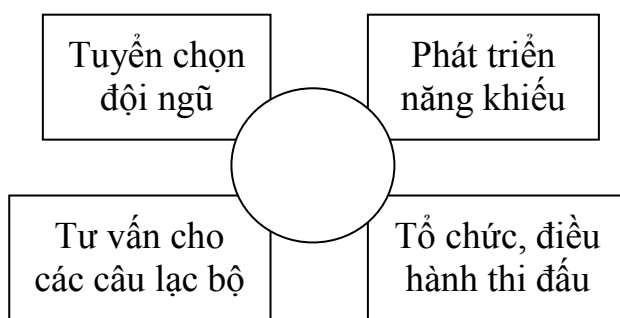
## Nguyên tắc hoạt động của các trường đào tạo cầu thủ bóng đá xuất sắc



**Kết luận:** Hệ thống các trường đào tạo này là biện pháp bổ sung tối ưu cho việc phát triển tài năng, là sự nâng đỡ toàn diện cho những em có tài nhất, bao gồm:

### 4. CÁC HIỆP HỘI QUỐC GIA

#### Mục tiêu của các hiệp hội quốc gia



#### Công tác tuyển chọn của các hiệp hội quốc gia

<p><i>Tuyển chọn về chuyên môn</i></p> <p>Chuẩn bị tối ưu cho trại kiểm tra sàng lọc DFB</p>	<p><i>Phát hiện ban đầu dựa trên bóng đá diện rộng của trẻ em</i></p> <p>Động cơ chơi đá bóng của nhiều em gái và trai</p>
--	--

<p><i>Hợp tác về chuyên môn</i></p> <p>Phối hợp chặt chẽ với các trung tâm, các trường đào tạo cầu thủ xuất sắc</p>	<p><i>Đào tạo huấn luyện viên</i></p> <p>Từ đào tạo ngắn hạn/thông qua đào tạo từ xa đến đào tạo trình độ cao</p>
<p><i>Sàng lọc về chuyên môn</i></p> <p>Xây dựng cấu trúc tối ưu của chương trình phát triển tài năng</p>	<p><i>Đẩy mạnh công tác chuyên môn của các trường đào tạo/ bóng đá nữ</i></p> <p>Chủ động giám sát và thực hiện các dự án của Liên đoàn Bóng đá Đức (DFB)</p>

#### **IV. Trình độ 3. Phát triển năng khiếu**

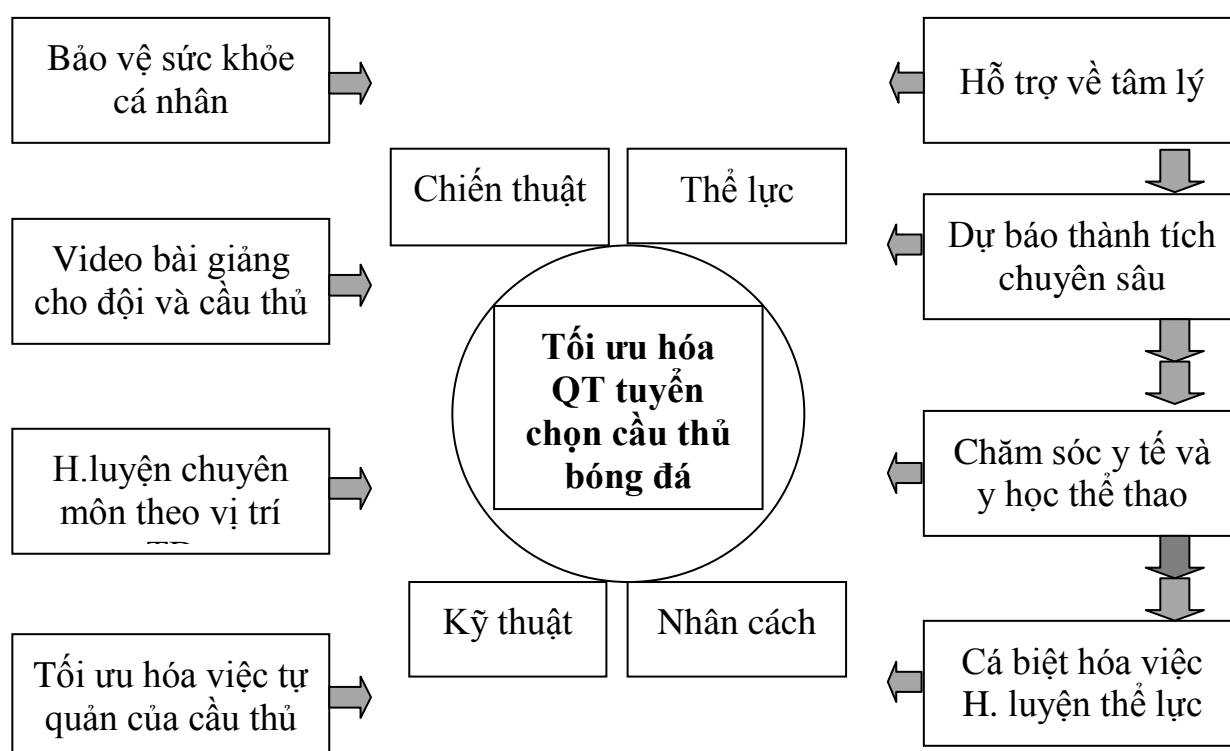
##### **1. CÁC ĐỘI TUYỂN TRẺ QUỐC GIA**

Mục tiêu của các đội Tuyển trẻ Quốc gia

<b>Mục tiêu tổng thể</b>	
1. Huấn luyện riêng ( cá biệt) những cầu thủ có triển vọng giành danh hiệu nhất ở Đức và quốc tế	6. Phát triển hệ thống phân cấp theo cấu trúc trong đội
2. Huấn luyện và thi đấu ở dẫn cấp quốc gia và quốc tế cao nhất	7. Hành vi gương mẫu và thể hiện vai trò tích cực ở cả trong và ngoài nước
3. Giữ vững định hướng ở top đầu của bóng đá thế giới – nắm bắt các triển vọng thi đấu quốc tế đa dạng	8. Phối kết hợp một cách tối ưu giữa nâng cao thành tích thể thao với đẩy mạnh việc học nghề.
4. Phát triển định hướng thi đấu nhất quán - "chuẩn bị và chơi chuyên nghiệp suốt đời"	9. Huấn luyện cá biệt hóa ở mức tối ưu và quản lý stress với sự phối hợp của hiệp hội, câu lạc bộ và trường học

<p>5. Khuyến khích phát triển nhân cách cầu thủ theo định hướng đồng đội với ý chí chiến thắng và khát vọng thành công</p>	
--	--

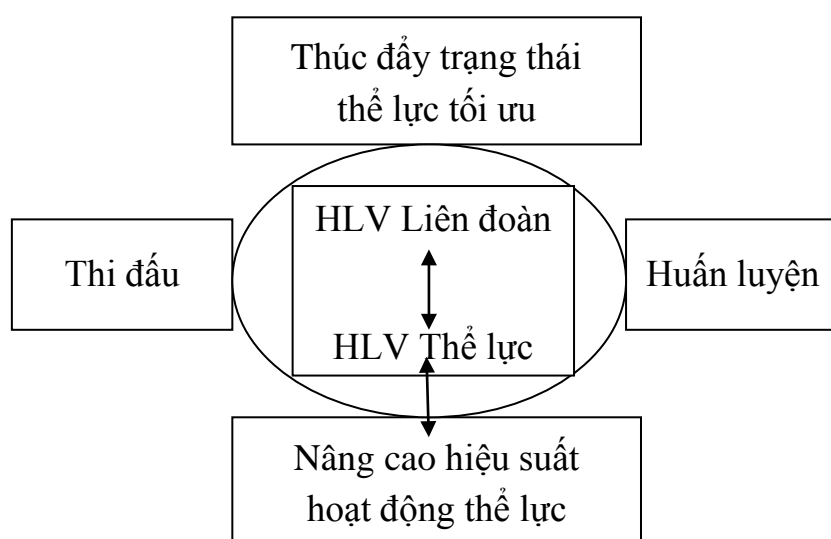
### Mô hình huấn luyện toàn diện đối với bóng đá đỉnh cao



### Huấn luyện kỹ - chiến thuật cá nhân

<p><b>Đặc điểm về chất lượng cầu thủ đẳng cấp thế giới</b></p>
<p>Chơi lẫn át trong tình huống 1 đánh 1</p>
<p>Làm chủ các kỹ xảo chiến thuật</p>
<p>Có nền tảng kỹ thuật vững chắc</p>
<p><b>Phân tích các tình huống 1 đánh 1 trong bóng đá thế giới</b></p>
<p>Các hình thức huấn luyện phái sinh</p>
<p>Phương án huấn luyện khác biệt cho các cầu thủ vị thành niên</p>
<p><b>Các phẩm chất cá nhân của những cầu thủ triển vọng</b></p>

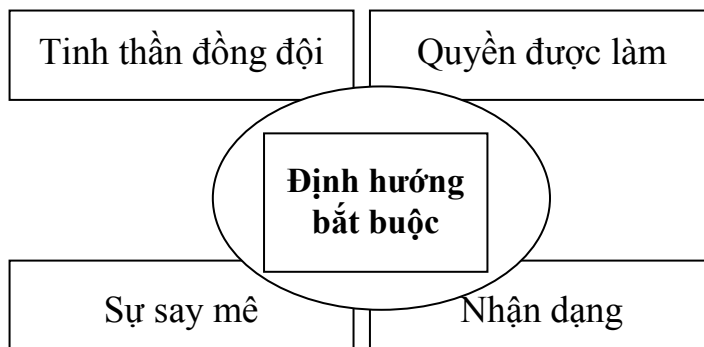
## Huấn luyện thể lực cho cầu thủ và đội bóng



## Các yếu tố và thành phần của triết lý thi đấu

Dự báo	Xu hướng	Các thể mạnh "điển hình"
▼	▼	▼
<b>TRIẾT LÝ THI ĐẤU ĐỐI VỚI ĐỘI BÓNG LIÊN ĐOÀN BĐ VHLB ĐỨC</b>		
▼	▼	▼
Hệ thống thi đấu	Nguyên tắc thi đấu	
▼	▼	▼
U15 đến U17 U18 đến Đội H. A	Có bóng Tranh, cản bóng	
<b>Mục tiêu đưa ra triết lý thi đấu của Liên đoàn Bóng đá CHLB Đức</b>		
1. Cơ cấu, tổ chức và nhiệm vụ rõ ràng đối với mỗi đội bóng của Liên đoàn là cơ sở để phát huy sự sáng tạo		
2. Phát triển trận đấu và mở mang tình huống tấn công và phòng thủ một cách tự động hóa		
3. Có tiêu chuẩn chất lượng rõ ràng cho việc phân tích và đánh giá mỗi đội tuyển quốc gia		
4. Định hướng phát triển thể lực rõ ràng đối với các HLV của Liên đoàn và cả các tuyển thủ quốc gia		
5. Trí tuệ của toàn đội và của riêng mỗi thành viên là cơ sở của các phương án thể thao sáng tạo		

## Hỗ trợ cá nhân về chuyên môn



### Mục tiêu 1: Nhân cách của cầu thủ

- Nhiệt tình và sáng tạo
- Vai trò dẫn dắt trong đội để tự động hoá chiến thuật
- Chức năng kiểm soát đối với các quy trình nội bộ của nhóm trong đội bóng
- Dạng cầu thủ điển hình dựa trên các mặt mạnh của cá nhân
- Dạng cầu thủ điển hình có ý chí chiến thắng lớn
- Hình mẫu về vai trò của đội bóng

### Mục tiêu 2: Chuyên nghiệp hóa

- Tạo động lực và kỷ luật trong và ngoài sân
- Tự phê bình và cởi mở
- Cách tiếp cận chuyên nghiệp vững vàng: cách xử lý mang tính chất xây dựng đối với những thất bại, tình huống gây nên tâm trạng cực đoan như ánh đèn làm lóa mắt/ ngồi lâu ở ghế dự bị
- Quốc tế hóa các tiêu chuẩn và chỉ tiêu đánh giá về định hướng thi đấu nhất quán

### Mục tiêu 3: Quan điểm sống

- Nhân cách (cầu thủ) đáng tin cậy và diện mạo thanh lịch



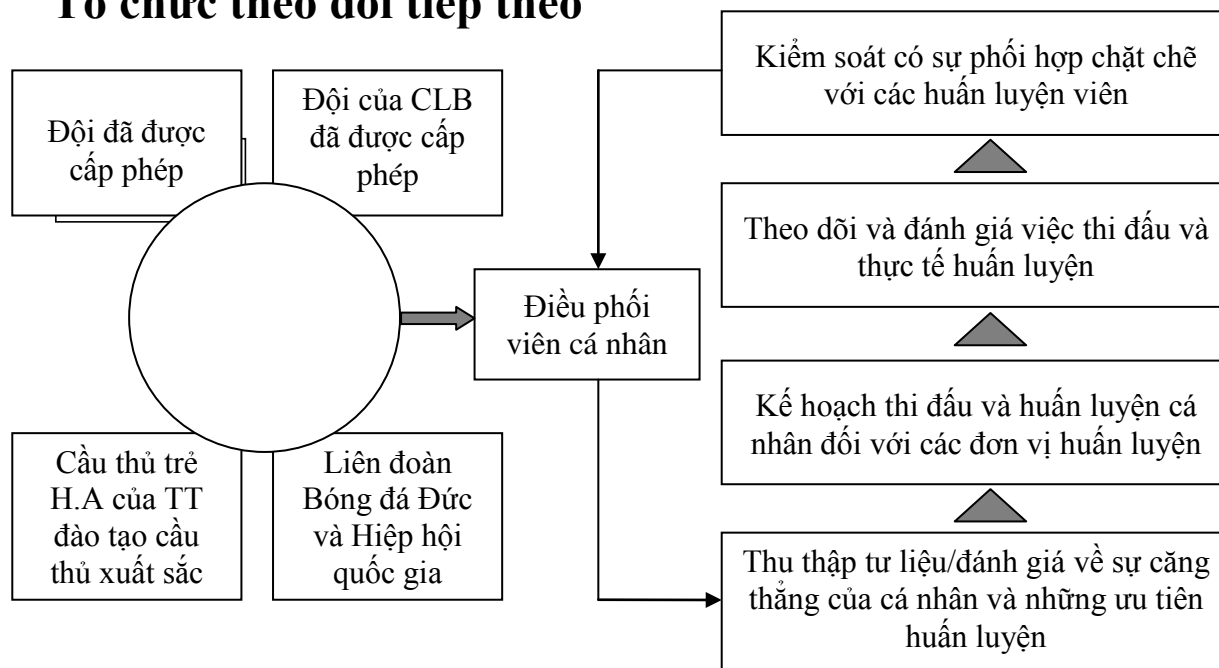
- Quốc tế hóa các giá trị xã hội các kỹ năng xã hội (theo định hướng của đội, không chỉ trong bóng đá!)
- Được học nghề qua nhà trường đào tạo nghề chính quy
- Các thế mạnh của cá nhân và các nguồn lực bên ngoài của bóng đá là cơ sở của lòng tự tin vững chắc

## 2. CÁC HIỆP HỘI ĐƯỢC CẤP PHÉP

Theo dõi một cách hệ thống các cầu thủ triển vọng

<b>Huấn luyện trẻ</b>
<p>Mục tiêu và nhiệm vụ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kiên định, phát triển thành tích một cách hệ thống</li> <li>• Hỗ trợ toàn diện về phát triển nhân cách (bóng đá)</li> <li>• Hỗ trợ cá nhân cho sự thành công của đội trong ngắn hạn</li> </ul>
▼
<b>Huấn luyện chuyên tiếp</b>
<p>Mục tiêu và nhiệm vụ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Thiết kế lượng vận động cá biệt cho việc chuẩn bị có lường trước những căng thẳng quá mức của bóng đá thành tích cao</li> <li>• Truyền đạt tính chuyên nghiệp</li> <li>• Hỗ trợ cá nhân về chuyên môn sâu cả ở trong và ngoài sân thi đấu</li> </ul>
▼
<b>Huấn luyện nâng cao</b>
<p><i>Mục tiêu và nhiệm vụ</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cải thiện tất cả các thành tố của bóng đá ở trình độ đỉnh cao</li> <li>• Biến hóa đa dạng về kỹ thuật và chiến thuật trong hệ thống lối chơi được kiểm soát một cách hoàn hảo</li> <li>• Hỗ trợ về chuyên môn và thử thách về tính cách của cầu thủ (= các cán bộ lãnh đạo)</li> </ul>

## Tổ chức theo dõi tiếp theo



## V. Trình độ 4. Bóng đá đỉnh cao

### Mô hình vận động viên bóng đá đỉnh cao

Các xu hướng trong bóng đá quốc tế		Điểm mạnh của bóng đá Đức	
<b>TRIẾT LÝ HUẤN LUYỆN VÀ THI ĐẤU CỦA LIÊN ĐOÀN BÓNG ĐÁ CHLB ĐỨC</b>			
▼		▼	
Bóng đá chuyên nghiệp	Phát triển tài năng	Đào tạo HLV	
▼	▼	▼	
Các phương án thi đấu và huấn luyện cho các đội chuyên nghiệp	Cách tiếp cận dựa trên triển vọng đối với các tài năng	Hướng dẫn nội dung đào tạo huấn luyện viên	
Kiểm soát thực tế huấn luyện và thi đấu	Triết lý huấn luyện và thi đấu phù hợp với lứa tuổi	Huấn luyện viên phải có đủ các loại bằng cấp cần thiết khác nhau	

## **Các yếu tố xem xét khi tiến hành phân tích xu hướng**

1. Hệ thống chiến thuật / đội hình trên sân
2. Các phương án tổ chức thi đấu
3. Các giải pháp tấn công
4. Các phương án phòng thủ
5. Các tình huống tiêu chuẩn
6. Kỹ năng thủ môn
7. Các cầu thủ chơi đơn lẻ xuất sắc
8. Các mục tiêu
9. Biến hóa đa dạng về chiến thuật
10. Những nét nổi bật

***Thu Hà tổng hợp***

*(theo Talent Development in German Football Association)*

# THÔNG TIN TỔNG HỢP

## TRUNG TÂM THÔNG TIN THỂ DỤC THỂ THAO

36 Trần Phú – Ba Đình – Hà Nội

ĐT: 04.3747.2958 – 04.3747.5254; Fax: 04.37471981

Email: [banbientap@tdtt.gov.vn](mailto:banbientap@tdtt.gov.vn)

Website: [www.tdtt.gov.vn](http://www.tdtt.gov.vn)

*Chịu trách nhiệm xuất bản và nội dung:*

**Giám đốc Trung tâm Thông tin TDTT**

**Tổng biên tập Trang tin Điện tử thể thao Việt Nam**

**TS. ĐÀM QUỐC CHÍNH**

*Biên tập:*

Ths. Ngô Thịnh Hường

*Biên dịch:*

Phương Ngọc, Trần Bình, Thu Hà, Hồng Anh

Hồng Hạnh, Hải Yến, Đức Anh

*Trình bày:*

Xuân Nhi